雙溪集

附遺言

二

叢書集成

初編

主編者
王雲五

商務印書館發行

雙溪集

附遺言

(二)

蘇籀撰

雙溪集卷第七

表

代廣東漕謝表

乘軺江右。深愧空餐。改轅嶠南。再蒙寵寄。諮諏原隰。焜耀嶺瀧。均王澤于敷天。冒海隅衣冠。澄清任責。欣慨交并。中謝伏念臣。少學洙泗之濱。繆習六藝。老昧然桑之妙。豈悟九章。黽勉金穀之間。汩沒簿書之際。循良尚冀於前躅。空疎誤玷於顯曹。倚伏相乘。顛沛失據。弔影舐犢之戚。消冰晞驥之心。不欲抗顏於形勢之途。乃其私願。荐令悉力於均調之在。休有榮光。仰天造之曲成。顧人微而靡稱。此蓋伏遇皇帝陛下。至仁化育。神智裁成。耀德振兵。柔遠能邇。講修舊貫。初解瑟更張之時。允迪中興。有思馬斯藏之富。察臣懇悃。素守不移。憐臣踐揚。老當益壯。收東隅而已晚。付南紀則過優。思終始以酬恩。念綏柔于遐裔。殫竭計慮。理財正辭。撫循民夷。裕人約已。敦崇禮義。抑絕暴貪。愛惜禹陰。盡瘁公家之利。傾就堯日。無甄幾甸之官。臣無任。

婺州謝增秩表

調發佐軍。幸無闕失。褒賞增秩。叨被寵榮。揣已何功。汗顏無措。中謝伏念負乘致寇。伐鼓追逃。凡率土之王民。誅無禮於君者。奮龍韜之洪毅。致鼠竊之被擒。州縣運粟而濟師。戎行操袂而獻虜。辱在共理。例陟

華階。愧無奇策與異能。亦錄微勞與片善。示大公之渥澤。用勸奬于多方。此蓋伏遇皇帝陛下、功德日新。智勇天錫。正位凝命。賞慶刑威。禁暴而生靈允懷。念功而吏士用命。豈特一方之咸乂。殆將緜宇以削平。臣敢不激昂犬馬之心。展盡驅馳之力。誓效頂踵。用副焦勞。臣無任。

福州問候表

臣某言。建炎三年十二月二十六日。有入內內侍省東頭供奉官徐珣等。附海船至本州。伏聞大駕以十五日發自明州。及二十九日。被溫州牒。備准劄子。聖旨車駕權幸溫州者。遵海而巡。蓋不獲已。避狄之患。厥惟艱哉。臣某誠惶誠恐。頓首頓首。應係官屬吏民等。不勝敵愾之心。各奮同仇之誓。王室之憂未弭。臣子之義不遑。竊惟本路八州。近寇諸隘。築堡立柵。募民爲兵。天成隈隔之牢。地利金湯之固。長樂重鎮。行宮切鄰。悉力經營。祇備巡幸。臣聞通大道者不失四國。克畏天者必保萬邦。恭惟皇帝陛下、多得天人之信助。少寬宵旰之憂勤。念生靈之厭干戈。如飢渴之思飲食。熟講萬全之策。莫如五餌之優。更祈任賢使能。據險守要。致使兇渠效順。亂庶自消。專務智謀。徐圖興復。臣無任。

代建州上表

臣某言。准進奏院關報。大駕以二月十七日。權駐溫州者。千艘攸濟。勤營衛於海隅。三捷奏功。朝衣冠于帝所。南牧之師悉遁。東巡之策最良。臣某誠惶誠恐。頓首頓首。伏以民之歸仁。猶水之就下。天之助順。如響之應聲。我師鷙鳥之匿形。虜騎長蛇之荐食。雖強弱之勢異。而曲直之理明。講論綏靖之圖。已見收復

之續。臣新叨守土。久忝殊恩。願奔行宮。省視官具。招輯戰士。啓先戎行。內馳螻蟻之誠。豈勝雲日之望。伏惟皇帝陛下、寅畏天戒。懷柔物情。引咎責躬。訓詞惻怛。絕甘撫字。宵旰焦勞。豈圖一切之近功。方興萬世之長利。忍忿避狄。鬥智從戎。懷鴟鴞以好音。不惜皮幣。消祲沴爲和氣。益省征輸。庶幾多算之有成。以致羣兇之向化。二聖遄返。四境解嚴。憬彼鬼方。亦三年而能克。修我國政。無一日之苟安。經緯乾坤。盡納富壽。臣無任。

賀天申節表

至貴之符。於昭出震。中興之兆。丕佑乘乾。恩霈動植飛潛。可謂至德。歷象星辰日月。期於無疆。於萬斯年。積億善頌。中賀伏惟皇帝陛下、天所睠顧。民無能名。生而神靈。會于皇極。方且訪諮黃髮。賜靈壽而乞言。感致白環。摘蟠桃而屢獻。軼華勛之壽考。過成康之措刑。臣拘係守符。阻慶班列。嚴恭寅畏。信乎享國之長。清靜存誠。茲乃攝生之固。何止上千秋之鑑。益誕敷五福之疇。臣無任。

代人謝放罷表

忝承朝命。祗解郡章。敷宥從輕。省躬兢惕。中謝伏念臣草芥微賤。天地生成。願盡忠誠。無忝器使。郡當孔道。實爲逋盜之奔趨。釁起鄰邦。責在守臣之捍禦。不能固護於封壤。何以撫循于吏民。敢避嚴科。幸蒙罷免。此蓋伏遇皇帝陛下、茂日新之盛德。恢天覆之兼容。厚生惟和。愼微接下。照臨幽枉。兼納賢愚。藏疾并容。矜愚不逮。臣仰荷仁政。俯念悔尤。靖言初終。亦非偶爾。向者兇黨方熾。州兵至微。驅烏合而待其衝。收

瓦解以仰其勢。屢獻俘馘。遂失枝梧。徒老弱于它山。濟府庫于別浦。賊無所得。民亦保全。論其衆寡之間。難遏奔衝之勢。彈章荐擊。吏議不輕。席藁何言。負芒不暇。暫當洗滌于塵垢。庶幾脫露于錐囊。稍贖眚愆。更圖績效。臣無任。

賀天申節表

聰明睿智。膺歷數以在躬。錫羨休嘉。標震誕之彌月。祥開是日。慶浹緜區。草木欣榮。華夷交慶。中賀恭惟皇帝陛下、德惟善政。道本生和。綏靖黎黔。躋風俗於富壽。寅畏天命。知稼穡之艱難。蓋舉二典以同符。豈但四人之迪哲。臣備員從槀。阻望階蓂。歌天保以酬恩。無疆惟福。同嵩呼而請祝。於萬斯年。均祐函生。永建皇極。臣無任。

代謝賜茶藥表

奉命登車。顧遵周道。使華按節。傳諭堯言。不遠威顏。竦慄矜眷。中謝伏念臣瑣才無取。賦命數奇。矧經憂釁之餘。驟領蕃宣之寄。體上醫之活國。念靈草之濟民。安危所關。錙銖責効。惟時故事。亦玷常科。罔間孤蹤。有茲好賜。珍奩品劑。焜耀室家。異數殊恩。歆豔朝野。此蓋伏遇皇帝陛下、使臣以禮。御世須才。有攘消疵癘之方。以聚蓄收採爲富。臣敢不推原斯意。勉盡其心。撫調發之瘡痍。雪鰥孤之困憊。芟夷寇亂。如決贅疣。崇獎忠嘉。若護元氣。思之熟矣。幸而得之。臣無任。

代謝馬表

思俞入覲。敢俟駕而後趨。寵數殊常。冒脫驂之蕃錫。輟從內廐。竦動私廷。鳳臆蘭筋。鏤錫金巵。榮逾三賜。禮異羣僚。揣稱自量。非據尤愧。中謝伏念臣誤塵人乏。晞驥周行。許國驅馳。逢辰亨奮。眷任增重。志願彌堅。將收其汗馬之勞。幸假以絕塵之乘。拂拭鞾策。憤激胸膺。伏遇皇帝陛下、天施無私。綜覈名實。聖謨廣納。優待俊良。朽索常懷。長轡遠馭。神算非駑。拙所逮。微績當策勵而成。臣敢不強勉圖功。夙夜匪懈。老而知道。恐不繆于冥行。範以從禽。誓不爲于詭遇。臣無任。

代謝金帶表

一介孤愚。詎貪篚實之腆。重鏐焜耀。優寵身章之華。恩出非常。眷隆加等。中謝伏念臣早從韋布。中預搢紳。齷齪何功。安閑累歲。暫蟄角巾于草野。豈圖端笏於鴛行。垂厲有餘。朽質無措。公西束立于賓客之右。綽有嘉言。安平橫騖于淄澠之間。懋建奇績。自惟小己。景慕前修。安得勞能。稱茲藩飾。伏遇皇帝陛下、知人能哲。陳錫載周。固結士心。不吝名器。示斷金之義。皆歸範鎔。誦錫朋之章。可謂樂育。漢庭盛賚。敢云稽古之功。孔里自言。誓竭爲邦之力。臣無任。

代起復殿藩謝表

小志懷私。懇畢祥琴之制。大恩荐被。稽違詔綍之行。終俾藩宣。弗忘器使。支離強起。俯僂冒膺。無任靦顏。莫迴渙汗。中謝伏念臣忠惟許國。義切愛君。不量邱壑之姿。自奮功名之會。及物祈于無負。憂人未能有爲。冕旒念于前勳。弓冶期於先訓。晝訪每蒙于嚮納。秋毫盡出于生成。不因先容。叨承遴選。歷職淸貫。超

領宥樞。道固無窮。才實有限。一簣爲山之始。三人證虎而成。負乘致譏。內訟沒齒。銷骨興謗。無辯自明。始終睿慈。委曲矜照。茲者至公獨斷。洪造惟新。祕近華資。班聯耆俊。要衝鉅屏。經制邊維。楊拔矣而尋培。車僨焉而復起。伏遇皇帝陛下、天臨日鑒。地載海涵。軫其簪履之遺。柬其幃幄之舊。拂拭塵滓。收錄桑榆。臣方且攬轡之官。戴星圖治。撫循疲瘵。調理戰耕。念進思竭盡之心。未輸梗概。副宵旰憂勤之績。不憚捐麋。或允文陛之趨。不爲便道之計。誓驅馳之頂踵。用推廣於詔條。輒軏時宜。韋絃家法。臣無任。

代辭免參政表

倚注之隆。參貳宰事。幾微所賴。考愼民瞻。顧非其才。豈勝厥任。再殫危款。仰冀矜從。中謝伏念臣卑棲何意。于高翔。短伎夙殫于已試。委遠庶務。幽憂累年。整理衣冠。寖成疎野。賜承淸問。獲近天光。擢任褒揚。瀕洗傳致。三接優寵。九殞未酬。雖宸衷柬訓之特殊。而柄任知難。而當止。緣智力不可頓進。而識局惟堪小知。覬偶合于毫分。恥循默而尸素。方今內外修攘之際。聖哲馳騖之秋。副寤寐之焦勞。必建明之幾警。惟密勿任道之佐。能毗益欲治之君。譬如周王命樊、尹以軍國。內藉張仲之孝友。故無妨功害能之姦。唐皇任房、杜以佐佑。而又咨鄭公以獻納。故有盡忠竭誠之益。廁其盛選。豈容常倫。上累休明。殆由鄙陋。姑祈冗散。豈敢過分。而叨踰聊。欲自安。固當引避於隆顯。伏惟皇帝陛下、執利世磨鈍之器。念因任責成之功。使蔦魚自適于飛潛。而棲楹各隨其鉅細。宜寢渙命。允協師言。免貽覆餗之愆。不溢挈壺之量。遂其懇請。乃劇知憐。惟器所堪。竭誠圖報。臣無任。

代謝許終制表

渙命奪情。頗緣金革之務。篤親違詔。固終苴絰之期。悚懼難任。繼蒙俞允。不愆素守。實自眷憐。中謝竊以公爾忘私。喪不貳事。慢令聽刑于司敗。慈顏欲報之終天。隕越不遑。進退維谷。臣世執矩範。家紹弓裘。德涼祚衰。創鉅釁積。餘生視息。粗知禮經。俎豆典墳。平昔聞見。既乏服戎角力之勇。又匪振兵捍敵之能。屏迹衡茅。方劬勞罔極之慕。忽分符竹。亦黽勉何辭而行。區區曾、閔之懷。蕩蕩唐、虞之化。恭惟孝治。無取從權。以蓼莪之思。忝行葦之施。此蓋伏遇皇帝陛下、深仁篤義。知遠察微。成就孤愚。保全出處。謂臣懇服名教。必移此於忠嘉。愍臣濫在搢紳。忍遽虧其志操。善厚風俗。冠絕古今。臣土木形骸。抱致君之深意。蓬蒿心目。誓許國於茲晨。庶幾微塵。稍增喬嶽。臣無任。

代慰國哀表

臣某言。伏覩今月二十五日聖旨。太上道君皇帝。厭世升遐。寧德皇后上仙者。訃自龍荒。哀恫中國。奉諱之始。號慕攸同。中慰恭惟太上道君皇帝、二紀憂勞。萬方亭育。遜位貶號。謙抑逾涯。未返常嶽之巡。遽陟鼎湖之駕。寧德皇后。表正坤位。贊祐宸居。從翠華而遠游。渡沙漠而不返。羣黎百姓。攀咽無窮。皇帝陛下。孝切羹牆。痛深屺岵。伏惟降抑哀慟。俯全禮經。臣無任瞻望隕越之至。

祝聖壽表

興王景貺。福生有基。皇國昌期。道乃能久。里社鳴而紀節。嵩嶽呼而發祥。浹緜宇之歡心。同一詞而善頌。

中賀恭惟皇帝陛下、施由庚乎庶物。以無逸爲元龜。三靈協祐以儲休。九有來同于富壽。方將舞干羽而渾文軌。頒正朔而服要荒。寖明寖昌。襲無疆之歷。時萬時億。降有永之年。臣阻扈和鑾。依戀行闕。華封獻頌。爝火太陽。小草何知。傾心委照。臣無任。

徽宗祔廟慰表

賓仙蹕於雲天。廓然遐陟。從祖禰於廟室。永言孝思。凡屬臣民。共增摧咽。中慰竊以飾終之容典惟備。追遠之想望何勝。敍宗祧昭穆之彝倫。爲禴祠烝嘗而作主。所以達睿誠欲報之德。係邦國哀恫之心。伏惟皇帝陛下、愛欽盡于篤親。苾芬昭于孝祀。致終天罔極之慕。安皇靈如在之神。存手澤以感音容。每齋戒而思居處。風木不靜。霜庭惻然。願抑至情。以幸天下。臣無任。

代駕幸臨安起居表二首

六龍順豫。旋軫勞歸。五玉駿奔。奉贄敢後。廓吾天步。匪惟建業之江山。徯我后來。延望武林之士庶。上宮闈之管鑰。返羽衞于穹廬。遐邇謳吟。人靈胥悅。中賀恭惟皇帝陛下、仁提三尺。道運六韜。御世冰淵。弗遑寧處。救民沸鼎。猶抑孝誠。旰昃焦勞。嚴恭寅畏。鬱鬱何心於居此。孜孜向善以強爲。念邦家禍亂之秋。恢祖宗丕顯之業。勤而不息。樂以忘疲。殆獲華夷之歸。必期河雒之復。臣屬嬰郡治。阻覲旄頭之塵。平定浚郊。即建干旟之旆。臣無任。

又

戎輅西轅。六師節制。鑾旂返旆。萬寓駿奔。副吾王遊豫之謠。諧我后來蘇之願。豈但郤敵。凡以裕人。中賀

恭惟皇帝陛下、稽虞周之有爲。恢祖宗之丕業。班師旅而苗格。修德教而崇降。從善易于轉圜。應物明如觀火。決戎機于千里。拊幅員于一堂。使耋稚以懷安。顧江山之表裏。鳴蹕浙右。州縣無供億之勞。尺書浚都。胡虜必馴擾而臣服。周南跼跡。咫尺堯雲。闕下馳神。祗聆禹會。臣無任。

代謝青瑣表

西掖代言。已塵寵授。東省夕拜。荐陟榮途。辭爵靡遑。審躬無措。愧甚鵜梁之刺。未知簪橐之榮。中謝竊以掌百事之稽遲。司萬機之出納。審覆論駁之地。與衰得失之原。使還詔批敕。動獲所宜。則發號出令。罔有弗當。臣每侍法坐。親奉德音。慎選疇咨。殆求顯效。叨據要任。深恐妨賢。伏念臣志力尫孱。資地淺薄。偶時乘之初載。同品彙以偕升。閱十祀于清郎。玷階華顯。蒙三遷于法從。誓欲憂勤。方中興覈實之辰。斯羣士願才之日。而臣藝文骫骳。豈射父之作訓。詞經訓疎蕪。慙倚相之讀墳典。祓摩鄙樸。奮勵論思。永惟復古之隆。精審適時之略。非敢後也。而才有限。豈曰能之。而願學焉。欽副使令。俯虞顚覆。屢上退閑之請。深慚覆幬之私。此蓋伏遇皇帝陛下、齊禹、湯之勃興。體堯、舜之極致。德智長而治道得。俊乂多而邦國寧。誠能輯羣策之良圖。必將致九有之咸乂。與進儒事。不遺一介之凡。激勵猷爲。益俾百工之起。臣雖愚懵。粗識廉隅。敢不靖共于朝。虔恪底績。乃心贊國。竭節忘身。餘生何力之纖微。畢命倘酬于萬一。臣無任。

代次公謝江東運判表

祇奉絲綸。載馳馹馭。巡行封略。覽視吏民。中謝伏以江左興王之上遊。淮壖聚兵之嚴警。逮間暇日。乃勵精秋。筦榷市關。弛張貿化。舟楫廢庾。糾擿蠹欺。惟籌度罔失纖微。而意見務知遠大。乃振軍以固本。兼實邊而制戎。周爰諮謀。華彼原隰。豈期器使。誤及孤平。激昂衰蹤。負載山嶽。安有異術。裨益涓塵。希一得于百爲。求千里于十駕。虛荷委寄。實深震驚。此蓋伏遇皇帝陛下、勃然中興。奮乎有作。施博天地。仁察鳶魚。臨下易而有親。燭遠幽而必照。付外臺之耳目。邇行宮之要樞。以臣肅奉憲章。粗穆朝聽。施勞州縣。惻怛黎元。責效方來。普勸仕者。臣敢不每懷靡及。食蘖飲冰。當官而行。疚心焦慮。六條漢詔。務叶公言。五術唐臣。專蘄厚俗。殫駑蹇之微願。副驅策之殊恩。苟緩曠瘝。寧辭頂踵。臣無任。

代謝禮部尚書表

王政所關。天臺治本。邦禮專掌。春官望穹。貳卿方愧于官箴。六長所資於民譽。冒塵予進。闊略曠瘝。啓處莫遑。辭避罔獲。中謝竊以至孝睿明之主。議禮爲宜。興復迎奉之期。顯親篤志。由仁義而起。盡欽愛而行。綸言所嘉。謂蚤能戴于邱山。顧爝或裨于日月。忝竊論思之地。荐加龍擢之恩。此蓋伏遇皇帝陛下、吁昃勞謙。釋四海之鬱結。勵精毅實。致百度之咸熙。天縱聖神。生知儒學。方且投戈而息馬。不忘論道以橫經。被訪對于延英。屢奏篇于黼座。遭逢何啻於千載。鴻私殆歷於九遷。矧草木之枵蕪。當天地之渥澤。非德智學藝不足以膺柬注。非公正節行不足以玷疇咨。睠錄前修。褒美先緒。施及不肖。誤被超陞。位高深懼

於疾顚。才小胡能于爲役。念喉舌之任。期吐茹之得。中居臺閣之間。循規矩而斯在。敢不靖其無懈。勉殫夙夜之勞。知無不爲。以答生成之造。激昂衰陋。曷憚捐糜。臣無任。

賀東朝歸表

格天德至本自宸扆而刑多方。篤親誠純。不忘跬步而還萬里。奉寶輿之言返。舉連環而不瀹。溢緜宇之歡心。巍高世之馴行。慈襟一喜。品彙咸蘇。中賀伏惟皇帝陛下、本曾、閔、方寸之衷。體勳、華、要廣之道。勵勤精力。吁祈請之艱難。菲薄旰宵。慕溫凊于遐邈。方且顯鴻名而正統紀。曷嘗忘侍膳而捨寢門。未宜暢于鬱堙。久湛詳于宥密。致極兢兢而業業。允諧洩洩與融融。蓋人事之無虧。俾天心之保定。順承顏志。萬國悅而養東朝。溥博施恩。三表修而懷北顧。較勞考事。冠古超今。如漢薄之代來。厥功絕易。若鄭姜之潁出。其事罔倫。翕如覩大練之光。來歸著彤管之煒。臣等幸叨盛際。祇若徽音。坤載延鴻。殆年長於西母。皇枝繁衍。益天受於太任。臣無任。

賀元會表

伏以垂象施教。大一統於王正。凝冕當陽。舉盛儀于元朔。稽詳周典。採摭漢儒。夷夏來同。天人昭格。中賀伏惟皇帝陛下、體元正大。建極中興。曩者每多外禦之虞。是以未遑正宁之位。裁成補救。肇自睿圖。和洽光輝。允謂儒效。嚮明而治。謹始授時。設九賓之臚傳。受四海之圖籍。萬彙待發生之慶。十行布寬大之言。物備禮隆。發聲明于度數。化孚澤浹。正班爵而紀綱。臣夙濫寘行。坐縻外補。想簪紳之表著。望雲日以神

馳。承明宣政之庭。固嘗俯伏衢室。合宮之事。殆無復過。嘉與蒼黔。同茲鼓舞。臣無任。

代賀親耕耤田表

省耕千畝之甸。親御三推之儀。斷揉斯勤。齊祓與祭。惻怛宸旨。溥率域中。榮觀日新。聖風雲靡。中賀竊以衣食王業之要。思文后稷之稱。皇極建而五福敷。烝人粒而萬邦乂。曩昔艱難之際。擾徙安業之農。故敦奉爲寰宇先。蓋未祈而造物相。會通典禮。底豫神祇。伏惟皇帝陛下、存信去兵。納民軌物。躬行舜、禹之急務。力致宗廟之潔豐。興起彌文。篤纂前烈。誕降嘉種。至治馨香。如坻如京。以孝以享。近弼碩彥。調燮富民之封。列郡循良。申嚴力穡之課。戶戶樂生而勸善。人人舉趾而授時。天瑞地符。家給國阜。臣究宣德意。眇漢儀之六條。遵稟化原。邁唐賢之八計。萬耦于耜。九土載芟。偕生遂畔之心。咸革惰遊之末。臣無任。

慈寧慶八十賀表

母儀慈懿。帝孝遵承。慕孳孳之色難。躬顯顯之愛立。協氣流乎闈壼。要道光于華夷。稽前古之姜、任。繼今朝之高、向。王化輔毗之燮理。椒屋蘭閨。坤元博載以無疆。龍輿寶璽。於皇萬斯之紀。肇登八十之齡。三靈之溥命咸宜。九有之歡心一致。甲子環匝。幅員雍熙。中賀恭惟皇帝陛下、體古訓于韋編。運嘉猷于掌握。德之所覃者大。文之所加者深。宏休難罄於揄揚。盡美兼全于仁孝。臣螢蟻至眇。願增綴南陔雅章。紳笏合并。慶無量西竺遐壽。堯時舜旦。獸舞樵謳。臣無任。

擬本州守謝御製損齋刻表

義經奧賾。致用研幾。聖學高明。發揮睿藻。訓流金石。化育簪紳。叨被恩頒。虔遵模範。中賀竊以味典常于大易。喻道眞于元門。云乎損德之脩。亦曰儉我之寶。事人天蓋莫若嗇。去奢泰復返其根。陋哉往古之夸毗。灼然持守之規戒。恭惟皇帝陛下、效天法地。盡性存誠。崇簡易而守成。端穆清而凝命。金甌全而邦基固。玉衡正而泰階平。旣道協于皇王。垂衣致理。則民敦于樸素。指掌何勞。臣謬推歸美之源。以補輯帷之闕。倣謄欽詠。每字字以求思。韞櫝珍藏。但拳拳而弗置。臣無任。

雙溪集卷第八

書

上門下侍郎書

籀夙志于學。圭蓽之下。蓋嘗妄意計議今古天下之事。恥爲空言。必致實效。以前輩爲之宗盟。如山如嶽。然當世富貴功名之士。所欲見者無幾。竊伏閤下之義。不敢近捨而遠希。因具道其區區焉。語曰。時然後言。人不厭其言。古者有大事。闔國人而問。謀及庶人。今日誠是庶人得言之秋也。故人有輕于一葉。而言有重于泰山。蓋天下不治。治之在本。福基禍胎。非偶然者。亡羊而補牢。勝于坐視也。見兎而顧犬。猶爲得策也。歷數前後亂吾邦家者。大概皆鴃舌之相也。譬如蛇蠆蝗蜮。遺類餘種。必爲巨害。仲尼作春秋。吳、越、未嘗稱人。荆、舒、咸在斥罰。今奈何不循覆車之戒。用閩蜑爲相乎。前此維揚禍變。一薛居州。齊言不勝楚人之咻。一屈原獨醒。未解衆人之醉。忠言至計。蔽于悍夫之當軸。剛狠怙權之所致。閤下正坐憂人之憂耳。事之不如尊意者。十常八九。可想見也。甚矣世俗之難悟也。伏念藝祖、太宗、聰明神武。知人安民。法制規模。防慮宏遠。士大夫孰不由之。不幸鴃舌之徒。崇飾穿鑿。唱其姦言。鄙堯陋禹。變蔑舊章。掃地無餘。四五十年來。人人風靡其說。淪于骨髓。綱紀頹圮。中原大亂。中才之流。甘心入于商鞅、李斯之術。天下滔滔。不知何者爲正論。所幸慶歷、嘉祐之遺。世臣故家。尚有佩服義方之訓。不流俗尚者。稱堯言而希顏徒。其

間固必有豪傑之士矣。今日後生慕善者。期待閣下。亦云甚重。謂可以脩祖宗之法制。推前哲之範模。羣情顒顒。以爲當然。古人謂舉伊尹、皋陶、而不仁者遠。謂仁者以類進也。如使伊、皋、不引其類。連茹而進。則不仁者何憚而遠乎。今天下之猾賊。幸天下之有變。而欲有所爲。天下之賢士。倚朝廷之尊。而欲輸寫其肺腑。夫猾賊誅之自有其釁。賢士孜之以旌其來。此公議也。兵戈之際。圖書醬瓿。儒冠遭辱。古之定禍亂。豈特武人爪牙之功乎。文士實爲之腹心也。士有待價而沽。玉抱璞而長號者。且夫一髮之不理。一指之不伸。尚且無聊。視國家塗炭。則瞠然不能效尺寸。理必不然也。忽而弃之則過矣。方今隣敵內侮。如未解倒懸之勢。兵衞寡弱。有外強中乾之敝。府庫殫竭。有旦暮不給之慮。盜賊江右。伺候乏罅。縻綏禦之策。此四患也。大者金人之害。尤爲難圖。譬之洪水。隄防既立。水行無事。而後可也。隄防不固。無所措手足矣。吾以天險爲隄防。不亦可乎。塘濼不足道也。其次兵衞寡弱。當遣信臣招輯散亡。來者厚加存恤。則行且漸盛矣。其次府庫殫竭。當效衞文公秉心塞淵。則萬艘繼來。國益富矣。其次盜賊江右。御得其道。寇讎化爲親戚。置而不問。將爲大患。在所慮也。古來夷狄之患。未嘗及江以南。累年秦、齊、晉、魏、被其殘虐。中原計掠殆盡。惟大江則不敢睥睨。其力不能也。彼貪財好色。非有長久之計。肘腋之變。當在旦夕。朝廷據有荆、吳、越、蜀之饒。尚足以出力養銳。以俟其敝。然恃江立國。雖有天險之邊防。荆、襄、江、漢、上流。未見其能固守也。守禦之備。莫急于此。使江漢之間。公卿刺史。下逮皁隸芻蕘。人人具其術略。決擇而參用之。其利害必盡得也。然後擇高才絕識者統其事。朝廷用人。何事不濟。且如拜尹逢於倉猝。收劇孟於擾攘。不以爲難。至

於爵祿曾無少客。足以使才能者奮也。似是而非者。尙能聾瞽耳目。猶在察焉。夫觀人以所言。不如以其所學。考其所學。則處心積慮。咸可見也。然後試之以事。則無所逃矣。夫以人事君。大臣之先務也。閣下亞聖之裔孫。深得鳧繹先生之文采風流。箕裘典墳。組織道義。其仁如晉趙武。其博如鄭國僑。翊戴社稷。有良、平之彌縫。成就人物。房、杜之明果。偉然柱石。誠可謂山東出相矣。絳帳東閣之士。共由此道。不乏其人。吾道未至大光。小人尙敢肆行。則十哲三千之徒未滿也。宇宙之間。高才日少。士風不競。可爲太息。汲汲孜孜。其可已乎。籀嘗學於先大父欒城公。聞其許予所著古史。願從尊先舍人咨考。有陋巷接尺椽之意。其相知可謂深矣。不肖頃者游梁。拜伏館宇。辱枉題門之寵。今日非敢若衆人畏貴慕勢而唐突也。譬諸草木。在公之臭味矣。顧惟潦倒疎冗。有琴張、曾晳之狂。無叔牙、管仲之友。間關失職。遂哭窮途。灰心木形。槁項黃馘。豈可分毫貶屈。洴絖洒削。緯蕭織蒲。豈不足以自食。籀之所學。恐不止於此。所求亦恐非爲餔啜而已。不揆其猖狂之辭。略及今日之故。若蒙收錄。顧遇使無補于邦家。斥之未晚也。俯伏賓次。罔知所裁。閣下幸察焉。不宣。

上戶部尙書書

籀聞建邦猶之作室。其成也非一木之所支。及其毀也非一繩之所繫。昔者海內太平。規模遠而基扃固。羣材各勝其任。實實枚枚。貫百世而無敝。飄風暴雨不足慮也。雖有匠慶。亦當袖手。不幸蠹蝕蟻漏。棟梁不具。而囗囗欹側。或不察焉。則摧墮圮裂。至于不可支梧。於是命工考室。以還舊觀。此雖劬疚辛苦。而亦

功名之秋也。嗚呼。非良工師何足以預於此。天下之材。樂育附輯而來。出其端良雄傑。而繩其撓腐拳曲。規矩斧削。可以無憾。斲喪衰頹之後。妙手尤不易逢。珍材亦不易致也。使拙工率意爲之。必將截榆以擎承露之槃。折柳以樊狂夫之圃。豈不殆哉。今茲天下塗炭。夷狄交侵。以安社稷生靈爲心。持衡尺以正百工。此考室之師也。閣下負超然絕異之姿。挾出于形器之學。亘赫蚤聞。年如公瑾。破烏林之歲。碩大尊顯。功業先乎祖生而著鞭。于時天下寧謐。伏獵狀杜之徒。忌嫉高賢。故淹翔符魚節鉞之任。而卷懷埏陶烹斡之才。滯留幾輔。漁釣江湖者凡十餘祀。顧當途皆血指汗顏者。亦預知其誤國也。一旦有警。事棼如絲。呼吸生變。戰守之計未決。鄰敵之情難料。四海六合之大。化強狡而安反側。喻日新之德意。求其識略宏達。尺紙片言可以排難解紛。萬舉萬全而無遺籌失策者。在庭其誰乎。中外始有才難之歎矣。詩曰。絺兮綌兮。凄其以風。言庸人不可用也。天下咸共推曰。閣下今之陸贄也。公卿之間。最爲先進。委任之久。最爲更練。藝文之苑。最爲美博。裁處之際。最爲智辯。天子虛心。恨相見晚。眷奬之渥。旦夕大用。考室之師。閣下是已。積穗以基之。裕民而庇之。方且鞏固輪奐。安若太山。可以爲天下賀也。所用尋尺之材。必經顧盼焉。班斤待鄧質。而良工須利器。天下其誰不願才乎。噫。致君行道。蹈堯、舜、周、孔之堂室門庭。文字溢于竹帛。勳業昭于旂常。絳帳受經之生。皆鶚立朝右。堂下捉刀之士。有長萬夫者矣。天下之髦俊。經於閣下之耳目。既厭飫矣。文章道術。據其復明之根。而縱其爇天之焰。卽之望之者。駭愕眩晃自失而走者有之矣。今夫瑣瑣之流。欲徹聲聞于帳下者。亦僭越矣。恭惟孔氏之道。曾子、子思之傳。而孟軻治氣養心以擴之。莊

周、屈原、各以其所見而鳴。漢揚馬、振其光。而唐燕、許、颺其芬。退之立言復古。掃譎子之陳迹。宋興楊、劉、肇基。歐陽公始唱天下。削時文之敝。其文奄有孔、孟之餘烈。兼衆作之芳蘅。近世學者。多不能誦習歐陽子。而流入于異端。往往皆喪邦之說。天下所以流血。蒼生所以困斃者。鮮不由異端之所致也。閣下之學。今日歐陽子之徒也。正人待之而爲善。匪人待之而自新。籀竊伏下風。從諸父昆弟嘗游門下。究觀盛美之緒餘。糟粕。不爲不久。區區見聞。亦晞驥之乘也。近者避地江左。貧無置錐之地。平生之志。窮而益堅。老而益壯。其磨研編削粗勤。其取舍是非甚明。不揆其身之疎冗。輒進伏于閣下之賓次。自謂推孔、孟之派。講韓、歐之風者。世人之治此道者益衰少。故與我者亦希焉。大君子日進此道。爲之不厭。嘗試請益焉。庶幾不拒也。吾道斯文。乃所歸嚮矣。昔羊舌肸棄樂王鮒而望祁奚之舉。太史慈以北海知己而爲之解圍。闕雲長得孔明超軼之褒而增重于世。牛僧孺被退之題門之寵而名動京師。古之人心契氣合。如魚之游。如鳥之翔。甚可樂也。顧惟潦倒之才。口耳之隘。譬之游俠滑稽方士日者。大君子未遽棄也。若夫選掄而加藻飾焉。共奏成廈之功。免于泥塗之辱。使滌慮潛心。以發揚盛德大業。當仁徇義。亦可以奮勵出奇也。惟閣下所以進退之。不宣。

上時相書

籀不佞。謬忝讀書聞道。家傳古今治亂之學。理世及物之術。先儒之未悟。前聖之用意。盡發其樞。凜然略備。櫝載而繕藏之。以爲士而無益于人。謂之苟生。見三代以來成敗得失。猶爲之悲戚。爲之欣懌。身經天

下之擾攘。邦家之屯厄。當食不飽。坐以待旦。至于慟哭流涕也。蓬廬蓽戶。貧守一席之間。無所役其心。狂狷不揆。思推所知以爲世用。凌厲憤悱。知難而不知退。皋陶、后稷、在千世之上。每頗爲之執鞭。共工、寒浞、見傳記之間。至于作而按劍。恭惟主上。時乘六龍。撥亂反正。天下安危。注意閣下。閣下籌畫精穩。左右彌縫。斷大疑。決大計。視遠聽微。疚心竭力。所以消惡運。遏亂源。因禍爲福。轉敗爲功者。何止六間三奇乎。邇者兵民就其條理。盜賊去其七八。邊防增固。夷虜益馴。舉直措枉。裁成中興之業。天下咸知帝力之所自。弼亮之得人焉。籀以憂時之深。故樂賢之切。聞風覽德。寬然自壯。毅然自立。擊唾壺。撫絕編。仰天浩歎。稍溫其所學。譬如日侍仲尼、老聃之賢。而旁揖賈誼、陸贄也。思之而能信。固宜仕矣。今天下瘡痍未復。詬恥未雪。抱冰嘗膽。不容少懈。峨冠結綬。連茹而來。非徒然者。百慮豈獨一得。尺短豈特寸長乎。或曰。陽光盛于四海。敲石者何施。霖雨澤于九土。抱甕者徒勞。而况飾鑽懸令之說。造次直前。猶擊瓦缶于洞庭之野。何足道哉。籀應之曰。岱嶽滄溟。所以極高大者。不拒涓塵也。騏驥、鴻鵠、所以致千里者。四足六翮也。相公馨天下之思。而用之無餘謀。竭天下之材。而使之無餘事。長育天下之英才。譬諸草木。區以別矣。椅、桐、梓、漆、長而諧律度。薦郊邱。杞、柳、松、柏、養而備雕斲。作器宇。薑、桂、因地而播其辛。蘭、芷、在畹而颺其芬。烏喙、豬苓、盡其用。蹲鴟、茯神、不相濱。蘋蘩由斯而進。羞。葑菲由斯而可採。夫草木異稟。農圃不能易也。例能使之竭其才耳。如此處天下之英才。亦無不奮勵而榮耀矣。蓋得其道也。忠智翹傑之士。康濟之所賴也。仁義學術之人。皇極之所建也。鄙如投蓋馮河。憎如吐茵食馬。賤如鷄鳴狗盜。陋如蘧蒢戚施。未嘗廢一焉。此

長國家之度。大丈夫立太平之基。爲邦家之光。天命享。人事盡。威懷四夷。日闢百里。安於太山。壽於喬松。聲華藹當世。餘慶及子孫。得其人而任之。無強於此也。今者國之龜鑑。道之淵藪。吾君之所尊禮。萬國之所宗向。無逾于閣下者。學術之根源。事務之輒軏。官師之所準的。姦偷之所革心。無外于閣下者。嗟夫。一夫巧射。則百夫決拾。一相忠嘉。則百寮景附。天下之士。聲氣相求。道德相悅。閣下雖遠權勢。避私嫌。以斥退請謁。天下之士。方且隨閣下而不置也。咸望乎品題。而並祈於引達。何特此哉。凡有不獲焉。不勝其求也。其可卻諸士君子。實不易得也。羅之如獲鳳、麟。蓄之如寶珠、玉。屏之如倒持太阿。失之如喪一敵國。故視其士之得失。爲其邦之興衰。近者天下不寧。士之無賴如季布者。北走幽都矣。放逸有如管寧者。東走遼東矣。其懷士而重遷者。或隕身寇讎。其遭難而失職者。或餓死坑谷。其得趨伏于相公之戶庭者。固匪平時之比也。相公其念之乎。籀所謂家傳古今治亂之學。理世及物之術。可否獻替有成效矣。掃迹朝市。採薇山阿。有所未能生生之具。可謂窘矣。居無屋而食無田。士之失職。亦已甚矣。愁憂傷人。筆墨扞隔。魚喁蟲吟。嗥呼凍餒。容自愍笑耳。相公命以位。竭其才力。伏役國事者。不知幾何人矣。其獨遺一夫乎。昔籀之先大夫欒城公。以布衣奉書魏國韓公。大蒙許予。故達于天下。魏公守文之賢相也。籀之荒蕪潦倒。曾何足以希先世之萬一。當今創業之難。過于魏公之時遠甚。是閣下比魏公有餘。然愼微接下。又當急于平世也。籀雖疎冗。豈得默默而已耶。姓名茫昧。唐突帳下。辭情迫拙。不知所裁。願賜優容。愍其胸臆。閣下其察焉。

上李丞相書

恭聞大人之道。其高者登天。其深者潛泉。告之于人主。施之于四方。端偉恒赫。不名一器。其在衮司。如斗如嶽。指迷當世。鎮服四夷。可否予奪。公議灼然。其外可見也。其胸中之嗜好。尚德愛義。斷可知矣。故無古今。無榮賤。取茲兩者而已。仰惟崇堂鉅屏。簪履奔嚮。投刺如櫛。一介之賤。束帶以干門隸。求徹聲聞于左右。草野唐突。誠可笑也。至于貪慕德義。則豈必踵于衆賓哉。夫絳、灌、鼎貴。或不工文。霍、衞、顯重。鮮能喜士。則儒道何施歟。今日以斯道覺羣黎。豈非在閣下耶。其爲人也。挾至足體要之學。操梗切根本之論。愛君納諫。革容悅之風。理亂振兵。破蓄縮之敝。氣充區宇。名滿四方。橫翔捷出。間兩社而總八柄。又方當盛壯之年。附之以韓、魏。而初不矜。刼之以賁、育。而未嘗惕。眩之以儒、墨之辯。而不失其所是。投之以麞、鹿之野。而不撓其所存。伊、傅、周、召、狐、管、樂、蕭。彼何人哉。光于鼎常。耀于竹帛。拔天下之大艱。拯天下之大患。以爲己任。隨機應變。有餘裕矣。閣下方且澹然淵哉。燕居無作。其實負素望。饗厚秩。比牒同時者已耋。當軸處中者晚進。故夫格天之事業。物議所不置也。夫韋編蠹簡。談經紬史。此亦盛美奇事。治一卷書。與治天下。閑劇之不同也。又如釋、道二家。苦空妙義之宗。服食修煉之伎。此於養生則厚矣。治一身與治天下。緩急之不同也。雖然。閣下高翔遠步。以軒冕爲縶維。以世味爲浮雲。視衰繡二府。與黃冠白屋無異也。朝廷之倚任。有識之責望。在彼而不在此也。竊以謂有所聞見。不當緘默。大計深慮。以安社稷爲悅。示體國情義之親。不亦宗工之任乎。或曰。道之難行也。則如之何。夫事固有小大。小者何足以云。至于係安危成敗。衆

所未察。我之獨見。言出而後計從。亦何可緘默耶。且夫當朝豈無似韋處厚者。則在外有如裴中立。勢不容久淹也。至於任賢使能。中興之本。又閣下之任也。今欲得常才之士。以無曠職。欲得奇才之士。以共理世。夷易其所入之途。使來者虛徐而自得。封植而淬勵之。賞拔甄品。豈獲已乎。邇來喪亂之極。必將升平。閣下與凡門下之賢俊。實任其事。必將卓然大副天子之意。炳然審天工之付委。言盡用。道盡行。朝廷得策。生靈晏粲。百官稱職。殪戎正華。勳績籌略。非我輩之所能測知也。只如本路羣賊。閣下原其禍端。由殺子之報。辭切理明。刻於路隅。兇黨化之。油然忠孝之心生矣。愍時憂世之所蘊。可窺其一斑也。一介踵闈者。未可以語人才。大鈞之播。其肯自棄乎。伏念昔日承平。書獄訟法律者三千。獫狁之故。調軍實。論攻戰者又累任。皆躓蹬而無功。過則鮮矣。櫝藏舊書。經傳略備。陋目得一。忘十。時求夢奠老人之旨。行誦而坐思之。不忍棄大而嗜瑣。四十之仕。齒髮將老。九品之秩。炊春無餘。仰企光塵。衰鈍之蹤。庶未擯斥。昔者郭駘鄙人。而理民者取之。梓人卑冗。而相天下者取之。輒冒獻其猖狂之說。有合於大人之道者。亦養木作室之類也。至於諛而慕勢。則不爲也。所祈向者德義。不可誣矣。才下論卑。幸垂照焉。如賜一字之惠。以奬其進。執經秉筆。將繼此而有請。敢悉布之。可否惟命。不宣。

上朱僕射書

竊聞道之難行。自古所歎。於時危而尤難焉。惟大君子則易。然社稷以爲悅。華夷以爲意。拯患拔艱。使禮樂征伐。自天子出。雖百世而不失。此所以爲大君子也。以小丈夫之氣臨之。慮未及周。處之弗審。炫名而

遺實。舉一而忘三。左振而右靡。前顧而後傾。失足而入河海。呼吸而陷寇讎。雖有經世之心。尊王之念。其身已不自保。而何以保其國。愛其君哉。徒爲天下後世之嗤咤耳。學道者莫不欲施之於世。惟其彌縫提挈。無遺譏失策。故曰難也。昔仲山甫以不畏不侮而相宣王。致周室之中興。季文子扶持魯邦。誅戮巨猾。其君用寧。陳孺子居擾攘傾側之中。漢室俾乂。三人者皆可謂大君子矣。籀嘗伏觀建炎復辟之詔。而竊珍慕閣下。眞千載人也。彼仲山甫、季文子、陳孺子、而當茲時。其機略亦不過如此耳。方二兇人之肆逆也。婦人小兒。頓足切齒。欲死之而不獲。雖有賁、育之勇。倉猝之際。無益於算。閣下端委。神氣不變。廟堂之淺深。使彼莫得而窺。大直若屈。偉度絕人。陰離其黨。徐破其計。天地順敍。忠義炳著。稱爲社稷元功之臣。緊閣下得之。學道稽古。以御今之術也。首出羣公之表。祗膺太平之責。內寧矣。外患尙多也。求爲首末無間言。初終皆盛美。嗟夫。是不徒然者也。衣冠所以推予者。以閣下器識才謂。久有以服於人故也。今僭僞孔熾。強敵憑陵。急切之務。大者兵食攻守。瓜步防佛狸之警。淝水慮苻秦之虞。開口待餔者不下十五萬人。可以控扼者無慮數十餘處。陸抗之疏。王濬之計。可謂龜鑑。士馬儲械簡閱。必當兼用柔輯表餌之略。其費不貲。斟酌時宜。料敵論將。調帥乘之和。大小智愚。適可以相制。將帥有志國家之急者。慨然以盡敵爲意。而患在不能料敵。是以無功。如閣下專務料敵。善之善者也。審察而預圖之。故平居無廢事。緩急有成算。庶幾祖宗之宇內可復也。此數者立。而吾道大光。首末初終之論。可無憾矣。數者不立。雖欲奠枕。不可得也。大政所關。羣情翹首。萬物咸賴。天下有能有爲之士。駕馭鼓作。入吾術中。所譽必試。用人之柄。不可

失也。兼納庶言。無壅下情。以冀奇謀異畫之來。議論之權。不可曠也。嚮賢尊德。講藝修辭。文章之宗。不可避也。閣下力行之。無負天下之大而已。使斯人奮發激昂。勇于由義。樂而赴功。革其偷安苟且之俗。皆風化之致爲也。用兵如方叔、召虎。機辯如魯仲連。言語如行人子羽者。未必不獲也。多君子以助治理矣。恭惟主上勵精興復。典學天縱。方且整齊乾坤。步驟湯武。委任之重。豈有它哉。閣下憤悱宵旰。翊贊經綸。遵導謨猷。每進仁義之隆。君臣之際。簡易健順。超軼世俗。數千萬仞。此天下之士所以樂爲用也。夫婦之愚。有不獲焉。草萊之士。有失職焉。則亦司其憂任其咎。道固如是。不以爲勞也。仲尼有云。知我者其惟春秋乎。籍之不肖。爲天下安用。自幼竊好春秋左氏之學。以爲周、孔之常道也。蓋春秋、天子之權也。始隱獲麟二百四十二年之間。所以獎王室。理華戎。文武之王澤未遠。諸侯大夫。尚可告以義理。記其成敗忠邪。引王法以繩之。加賞罰於千載之外。天人之際。靡不該貫焉。施於後世王者。不可一日而無也。夫然、故知周公之德。與周之所以王。微春秋、則周室不爲周室。中國不爲中國矣。此書向遭詆斥廢錮。故學者尚寡。今以此尊中國。攘僭僞。閣下殊有力於此事矣。區區佔畢小生。見前古之聞人。尚知慕之。嘗伏光範之門。在坏陶之末矣。困于窮空。竟未有以獻其愚。不能揜其無似之迹。點汙記室之淸塵。希覬賈逵、杜預之鑒。或者得一言以自壯。雖其適道杪忽。豈無纖毫補于朝廷。竊妄論大君子行道之美。因得達其所聞。不覺喋喋。不知者以爲爲利也。其知者以爲爲道也。閣下滌除四海。相王室。禮樂征伐之出。天下復平。籍亦願不肖夙昔爲道之志焉。伏惟貸其狂率之誅。幸甚幸甚。不宣。

上趙樞密都督書

愚竊聞朝廷大臣係時理亂。惟文武兼資。則可以有爲。今日國步艱難。譬如解體髀者。不可嬰以芒刃斧斤。礪而已矣。支傾壞者。不暇顧夫藻梲棟梁。壯而已矣。蓋惟文可以附衆。惟武可以威敵。入相則百度正。出師則四夷服。古之人解兜鍪而冠貂蟬。自廊廟而履行陣。投壺而講策畫。緩帶而觀經傳。乘勝決機。氣勢盈溢。丹青所畫。竹帛所紀。皆文武之大才也。時危而用不武之人。有禪僧放鷹之喻。治遠者必自近始。欲治夷狄。先輯中國。外內皆重任也。偉人在朝。知無不爲。豈憚勤劇。搢紳屬望。猛悍屈伏。咸願其當軸處中。然使其坐論王霸。燕安鴆毒。桑梓之邦。陷於塗炭。豈得不慨于懷乎。夫以隱情惜己爲持重。厭事苟安爲待時。則何貴乎智勇。何尙于功名乎。惟其英傑之度。專意興復。忘家徇國。所以殊絕于凡庸也。往者綱維不振。士風迴邪。談虛無。注篆刻。以爲儒術。厚包苴。棄韜鈐。而取將帥。今其遺臭未遠。餘孽或存。戎鉞之寄。實難其人。夷狄憑陵。中原羶穢。良以此也。冕弁端委之倫。非其能超軼世俗。改途易嚮。則何以步驟周宣中興之佐乎。主上勵精。閣下激昂。吳、越非勁兵健馬之所出。關、隴有脅從思漢之人心。多士盈庭。皆未易當此重任也。以閣下精治道。見兵勢。以帝王之法則。裁治中司。以桓文之節制。撫循二鎭。有惻怛綏靖之實。無僥倖行險之失。凜乎經世御軍之略。信有文武之威風矣。故絲綸布出陝、蜀、荆、沔。先聲萬里之外。士卒鳧藻。黔首壤歌。必相慶以爲得人。識者謂吳之強弱。在蜀之安危。蜀之安危。在隴之向背。夫騎兵出于隴右。而財賦從蜀來。蜀爲隴之根本。隴爲蜀之股肱。秦爲天下樞機。故得隴而秦、蜀、大寧矣。不得隴則

秦、蜀、無能矣。秦、隴、皆得。而梁、宋、在吾指掌之間。并地可絕河而收也。論攻戰者。千條萬緒。進退得失。可豫言者此也。朝廷據有江淮。設險守要。僭僞在齊、梁。而秦隴、兩、河。皆爲虜守。西南之人。不能出大散之關。督府所治。正當我之咽喉。建瓴席卷。世豈乏人也哉。前日張公嘗爲此舉矣。恃卓然之忠義。不料敵勢之方熾。不察吾帥乘之未和。以新輯剗傷之餘。未暇少加練養。而與百勝無前之虜。決死原野。此志士所爲太息也。愚頃者嘗以書見張公。論兵不可必用。公易而不察也。閣下之此行。比之張公。時易勢殊矣。鄧禹歸邯之結怨于民。故還定三秦。勢如破竹。蜀人攻魏。以孔明之賢。而不能得其志。值司馬仲達之強也。成敗可以鑑矣。料敵制勝者。雖有婁、曠之聰明。終必憑於間探之精。虜暴骨以逞禍中國。十餘年矣。重兵散歸國內。再調發而無辭。子女玉帛。饜足充牣。再來而吾無可有。彼所謂謀臣猛將。爲陝右膏肓者。已天誅之。故攻蜀則不能入而退。據襄則狼狽遁走。是我師亦稍強于曩時也。虜之兵將既非前日之盛。此似有可乘之隙。敵似可料矣。然吾間探未精。殆見其皮毛之事。安知其無它謀臣。不能更遣重兵乎。故秦、隴之事。在精其間探也。古之用兵。惟間探爲急務。且如一舉而取僞齊。定京雒。唾手可辦。信如成功之後。而與我爲敵者。尚在北境。用兵亦未弭也。譬如搏蚤去虱。何損於牛。昔孫權嘗謂曹孟德曰。足下不死。孤不得安。今吾朝廷。若非虜酋之死滅。亦不可謂安矣。兵法曰。知彼知己。百戰百勝。不知己。不知彼。百戰百敗。見幾而作。攻守予奪之畫。則閣下主其諸也。愚聞之師曰。進取不如自守。知自守之至。乃取而無後患。故羊祜、

杜預之賢。巧於平吳。而拙於謀晉。自守之術蔑焉。謝安、桓溫。銳意并吞。所獲不如所喪。所以無害者。知自守也。願閣下威德加于雍、雒。畔將潰卒。必相率以歸服王化。而自守萬全之計。常使內重。敵不能窺。國家永寧。兵革不頻。至尊安枕而無憂。所以成方召之業者。亦偉然矣。嗟夫。中原要地。終必克復。閣下犄之。閣下角之。江南諸將。併力踣之。以蜀之饒。蓄謀養威。裕民勸農。下賢容衆。先收陝右五路之師。與六軍期會于韓、魏之郊。將符尊專。號令齊肅。戮力一心。以酬特達之知。千載之一時也。今六纛數日啓行。用人之際。下走以潦倒貧困百僚之下。傚匍匐於邯鄲。受揶揄於燕薊。其迂鈍可笑。亦甚矣。輒不自掩其缺短之見。卜媸妍於帳下。伏惟揖怒蛙。赦吐芮。鈞播之廣。宜無遐遺。吹噓之榮。豈拒枯朽。非所敢冒也。庶幾不碌碌而負門下云。冒昧唐突。伏俟誅譴。不宣。

擬上趙相書

恭惟理世之要。澄源拯敝。纖悉舉措。罔非大公至正而已。伏聞朝論吏員猥衆。缺次極少。率一官而五人共之。一人任職。四人待次。仕者無窮。而常員有限。塡咽充塞。不可區處。有至十年而後之任者。本祈獎拔之多。而賢路迫隘。臣于如此。近制中都官待次者並罷斥。詳味美意。戒於汎濫。務在精切。此舉非不善也。前歲修廢除用諸丞。所添不過三十人。今者概行朝兵府僚屬以次。皆黜之。不下七八十人。其間不容稍留矣。嗟夫。以人物爲懷。以宗社爲悅。毅然確然。自任休戚。而後及此。灼見閣下之心焉。傳曰。治本在得人。得人在審舉。審舉在核實。古之用人。取之至寬。用之至狹。取之寬。故賢者不隔。用之狹。故不肖者無所容。

夫披沙以求金。其始未棄沙也。舂糠以取米。其始兼取糠也。終藉陶汰簸揚之功耳。自今公舉愼選。官曹之淸必矣。士之黜者。誰不曰然。或者以謂捨之則藏。今既捨矣。則宜遠舉遐引。奉祠宮。從農圃而已矣。其長者以爲安義命。堅持操。讀書立言。貴於行也。修身正家。以治國也。自進之路尙廣。長逝山林則過矣。閣下統理中外。奬擢延引。覆載之內。跂行喙息。皆有賴於庇庥。而士大夫不蒙垂廕。理有不當然者。夫一意于退。自薄自弃者也。自奮自勵者。豈謂其無。非敢輒言經術道義於前哲公論也。其或小用。彼七八十人中。其志意才略。尙有人也。今夫天下之勢。方且倒懸。神州陸沉。未能雪復。夷狄憑陵。腥穢寰宇。此正用才求賢之急也。夫負能挾策。自以絕出常流。則愍世憂時。亦誰能默坐而已耶。亦不容逝去也。嗟夫。才之難也。吾君、吾相。豈終弃人也哉。所黜七八十人者。豈將使失其職乎。夫古之逐客。有復爲尊官。成大功名者矣。三黜五去。復被禮遇者矣。至于鄙夷厭賤。遏絕忽略。則識者不敢以此期閣下。意者鑒裁稱量。丹青造化。已素定矣。唐崔祐甫除吏八百。時無遺才。裴垍薦士三十餘人。朝野翕然。二子尙能然。是豈足以槪論高明乎。士之無能、無求、無思無慾。可以投閑散羣宄士者。莫如籀也。罷斥數中。不在有無多少之間。恃閣下之在上。猶復一鳴焉。亦嘗承風旨。辱軫念。自惟身賤迹疏。而有再三之瀆。惶悚無措。嗟夫。自待固不忍薄。待閣下亦敢不厚乎。今天下所謂魁壘豪傑。功業隆重。閣下當軸。實無忝焉。與天下之士。共建皇極。固優爲也。自惟非劉禹錫之才譽。而求牛僧孺之知。乏杜牧之謀猷。而覬李德裕之用。亦已難矣。倘尙寬其愚。訓其拙。未忘掇拾之意。實以有道貧賤爲恥。若夫流落無歸。至于累年。私事也。結髮讀書。白首不輟。亦

嘗側聞長者之風。而竊窺夢奠老人之意矣。庶幾用其道。幷其人。試之以伎。效之以官。飛一檄。馳一傳。裨補塵露。書生之事也。敢不勉焉。吉甫作頌。穆如清風。平生所慕。恭惟今春虜犯淮泗。閣下實爲首相。捍患禦災之際。舉無遺策。虜以敗北。誠願紀述盛德大業。被之金石。以追配古中興之佐焉。狂斐干冒。俯伏俟罪。不宣。

上秦丞相第一書

月日。籀謹齋沐裁書。獻于僕射相公閣下。籀不佞。潛伏隴畝。積年甚多。繆窺達者之概。嘗竊念今天下之本。四海之勢。惟聞道者足以論之。體道者可以揆之。故曰論道。又曰道揆。聖哲居于其位。撥亂守成。獨知先覺。陶冶六合。運動裁成。不外乎是。夫道也者。致之在學。承之在師。其體高妙。應用不窮。其迹墳、典、索、邱。其理仁、義、禮、樂。始也因筌而求魚。終也忘言而得意。其至極也。天地待之而育。聖人傳焉。豈誣也哉。或曰。天下未平。斯才智馳騖之秋。而談道豈切務乎。愚應之曰。不然。夫博問精思。渙然神解。包覆無窮。酬酢不匱。猶佩繩墨。帶規矩焉。順之則興。逆取之則壞。才智所及。乃有限量。雖千慮百圖。而不合于道。則無益也。才智非道比矣。舜之戒禹曰。惟精惟一。允執厥中。詩頌后稷曰。粒我烝民。莫匪爾極。此理深博。祛名教之偏蔽。與生民爲指南。解紛而不惑。更變而適宜。畫功于無形。消禍于未萌。其于安危得失審矣。人主用其言。至孝、至仁、至大、至明。唐、虞、夔、契。不是過也。子思、孟軻。能言之而不得施于政教。管仲、蕭敖。造之淺而所治小。子房得之黃石而神之。謂之陰符。曹參得於蓋公而悟焉。載其清靜。今也任社稷重寄。係生靈休戚。

抱奇術致帝王。開物成務。無所不綜。天子咨沃四夷。欽想巍巍。青冥之上。位居第一。閣下膺時之運。萬目胥瞻。萬頸胥延。天下之責。誰當任之。以謂藝祖、太宗之郡縣未復也。梓宮之未來也。太母之求歸也。淵聖之久留也。以道言之。四患之未弭。爲邦何以立耶。建炎以來。亟戰而求之。逾十祀矣。傳曰。先王卜征五年。歲習其祥。祥習則行。不習則增修德而改卜。改卜、烏可已也。主上焦勞。日昃夕惕。恭謙屑屑。寒暑勤勤。如蹈虎尾。涉春冰焉。臣下當糜捐以承旨意。前此虜主虜酋傾覆撓亂。塗炭宇內。其臣民往往助桀爲虐者。則亦何顏與我通好。故所遣使命。徒勞而歸。今虜立新君。一時用事之臣改易。非前日矣。彼我之相與。既非敵怨。故使命踵來。言還地講和。議者謂其情難測。事未可知。睿明日躋觀書乙夜。自誠而明。昭廓洞達。斷然卓然。以大信交異類。朝廷應變度宜。觀其會通。以行其典禮。用侯公善誘之辯。賈生表餌之說。乃下議和之令。可謂導吾君以誠明仁孝。殆宸衷發此善意。道揆吾事。成此大策。窒之則塞。抑之則絕。我之於彼。怨未嘗平。憤未嘗雪。忍恥含垢極矣。何異越句踐、漢高帝之事乎。古今不遠矣。蓋天意悔禍。穹廬革心。易戰爭爲誓盟。變甲冑爲皮幣。轉暌離拘質爲會合。改怨仇愾恨爲恩惠。我之所得如此。復何求哉。顧措置應接。欲其曲當。浸灌薰揉。消其頑傲耳。夫戰、不得已之舉也。和、名教之所許也。方且郊館勞犒。贈賄異禮。費雖千金。不愈於奔軍屠城之釁乎。訓兵練將。投石超距。保淮據江。過慎之防。先勝之計。我故自若。遣使之擾。較之交戰。何啻相千萬耶。彼大國也。雜用夷漢之士。豈無人乎。若有人焉。其和。豈徒然。其言必不妄。非可以氈毳腥穢待也。夫豪英不必在中國。彼之於道。得之五經之表矣。況亦有詩書等也。萬一地界

漸復。信使又至。梓宮、太母淵聖、相繼來還。此亦講和之當然也。昔文王斷虞芮之訟。相帥而歸周者。四十國。瑕呂飴甥說秦繆。則晉惠改館歸絳。嗟夫。文王能之。而吾君亦然矣。秦繆能之。而戎虜似之矣。夫道德之化。其功豈可量哉。名教之施。其理無所不服。吾君躬蹈高世之行。天地可動。山河可移。金石可開。鬼神可格。強悍不詘之虜。感而馴伏。理之必然。非徑徑之士。憒憒之子。所能測也。又適當閣下謀王體。斷國是。經濟之學。大有施設。機神明鑒。天實相之。得道者多助矣。夫鄰敵未賓。侵地不復。則仲尼相魯爲無效。鴻溝不割。太公未返。則子房謀漢爲無功。虜之守中原。其理明甚。衆所共悉也。責我以歲賜。委我以故境。殆其款悃也。太母淵聖族屬之歸。又非若地土貢賦之饒。其所貪冒者。何爲不然乎。假令朝廷疑拒。虜使徒返。我不因此而加強。虜不由此而加弱。失事之機。觸彼之怒。貽它日之大悔耳。昔曹公不禮張松。而天下分。齊威矜干葵邱。而九國叛。事有機會。毫釐之差。其患大矣。今已納其善意。加待使人。詳觀虜情。權其利。揣其害。不得不盡也。且澶淵故事。遣使會盟。南北寧一。無犬吠之警者百餘年。歲叨我金幣。充物饜飫。豈不思前日之利乎。今我兵日精。若不議和。虜豈有絲毫之得於我哉。務戰勝窮武事。自有見機之時。亦非天下之遠慮至計也。彼此民心畏死一耳。今無荷殳頓戟之勞。肝腦塗地之苦。而坐蹊境土之歸。問安之使。兼具奉迎之儀。此非常之慶會。事若無阻。雖甚盛德。蔑以加矣。雖甚勳業。無以過矣。嗚呼。閣下勉勉孜孜。建立中興。道義益隆。四方所瞻。天下之士。聲同氣合者。豈特腹背之毛。芝朮之籠所蓄耶。亦相與樂夫志一道契之莫逆也。故不量賤遠。輒論中樞之豪末。以爲門下贄。伏惟輟燕私而一覽焉。荒唐鄙野。非敢

爲佞也。矜愚而有擇焉。幸甚幸甚。不宣。

上秦丞相第二書

月日。籀謹齋沐裁書。獻于僕射相公閣下。籀今春狂僭。冒干宰旅。誤効計以勉廟堂之治得。辭意無拙。至今惕若。伏幸朝廷未賜嚴譴。近日又覩詔令事宜。弗能自退。斐然妄發。竊觀自古道術通明之士。正傾安危。解倒懸。出陷溺。皆不世之功。三代、久遠矣。漢平津侯上疏武帝云。周公旦治天下。期年而變。三年而化。五年而定。愚心曉然見治道之所以然。又曰。期年而變。臣尙竊緩之。武帝奇焉。遂以入相。卒號世宗。而董仲舒所陳稽緩。所以不合。唐太宗問魏鄭公。致理寧可造次而望乎。鄭公曰。聖哲施化。人應如響。期月而可信不爲難。三年成功猶謂其晚。太宗納其說。貞觀大治。嗚呼。方其始進也。何所據而出此言。以許其君哉。儒者學以輔萬物之自然。文以達古今之妙旨。執大器。定大業。趨大時。集大勳。所過若置郵傳命。旦暮燕越。固千載一遇。億衆一人耳。豈易曰期年期月天下於變且信耶。其未效也。若妄談焉。觀公孫輔武帝。表章六經。罷黜百家。儒術光明。時尙侈靡。而務兵刑。事業淺陋。平津之說。不甚用也。其言故不大驗。太宗克己愼微。寅畏恭儉。卒致刑措。鄭公之言。少行而驗矣。夫在宥天下。言必稱二帝、三代。非可局於漢、唐、孫、魏。而止也。大抵治功神速。惟體道者爲然。二公概先覺斯民矣。方今天下難馴者。莫若北國。一旦迴面請和。稽首來享。慕禮假義。顧信修睦矣。難復者莫若中原土宇。而三京八路。版圖來獻。肆頒大眚。一洗惟新。聲教風靡者數千里。於是梓宮母后。許我迎奉。兄弟宗族。許我遄返。凡吾君之所願者無不得。所求者無

不獲。豈非聖賢相逢。通於大道。柔遠能邇。和陰陽而平天地。召致感格。如此其神乎。仲尼曰。楚昭王通大道。故失國而能再興。百里奚曰。行道有福。晉君不從而失邦。歷數近世。屢閱它相。其體履或未盡善。其任責或未克堪。術略搶攘。功業茫昧。雖欲許國愛君。而才謨有限矣。豈有一德一心。謀允事遂。赫赫炎炎。磊磊落落。寰區一變。品物再生。合仳離。復奔迸。太平之象。卓絕古今乎。漢輔不逮其言。唐相克酬其志。閣下揆政庇民。再尹天下。今僅一年。孫、魏之言。效見茲日。凡譽人者。惟其公則無憾。閣下首膺經綸之任。峻功盛烈。乃無與二。意者吾君朝夕念茲盟府之典。揚庭之號。當不逾時。竊料每存降抑。深自挹損。故使寵命稽停。雖然。固已播傳遠邇。光于四海矣。而不受其名。不居其勳。此大賢之高致。世俗固不識也。昔齊威公使管仲平戎于周王。以上卿之禮享之。管仲力辭。卒受下卿之禮。君子韙之。仲尼曰。微管仲。吾其被髮左衽矣。如其仁。孰謂其霸者之佐而已乎。其學必本於王道也。故不怵於功利之際。閣下遜避勳爵。得仁者之心術矣。重器大名。著竹帛而銘鼎鉞。終恐不免耳。愚不肖如僕者。亦能知其所謂焉。蓋聖上天縱日躋。誠則明矣。所往者順。明則誠矣。知來者逆。此伏羲、西伯之極至也。凡功業遠大。稱其所得之高深。云聖學非所敢議矣。故令羣臣副睿圖之難焉。最後登庸。閣下蓋道德有餘。而勳績自遂。氣合而張治具。謨契而運化機。朝廷之上。泊然若山。澹然若淵。勢靜則不可動。計遠則不可窺。至誠之實。覃于鬼方。慈愛之衷。孚于動植。本于清心省事。無取智名勇功。疇昔天下不幸。波搖雲擾。時以謂流涕痛哭。贊翊軍國。惟詐力之是務。至於馬不解鞍。籌不輟手。移檄忘晝夜。介冑生蟣虱。然吾君之意未嘗怡。吾民之瘼未嘗去。視太平

若梯天焉。道德之治。虛一而靜。豈弟平易。以接民物。天地交暢。故能使南北二國。以信義相歡。割百城。奉皇族。而於我曾不少靳。彼非近道。不能爲此大度之事。我非有道。無以受此殊特之恩。開闢以來。華夷講和。未有如本朝之比也。昔堯憂洪水。先明五教。疇咨四岳。求賢治之。若以流俗觀焉。豈不闊遠事情歟。謂當日夜先從事于江河矣。使五教弗明。求一日之安不可得。而何治水之有。此堯之用心也。今我國家正心誠意。蹈仁義之實。五教已明。夷狄滔天懷山。忽然如潦水歸大壑。天子無愧舜、禹之聖。閣下可謂致君矣。自今中原日趨平泰。求所以安輯存恤。使渠帥豪傑無失職。刺史縣令勤撫字法。祖宗所以得民者勉行之。酌僭僞所以失民者蠲除之。悉皆吾土與民也。夫何患焉。然大江以北。略言之。惟見其利。詳慮之其害何可忽。念萬世不拔之基。無疆之業。何得不詳也。王猛有云。善作者不必善成。善始者不必善後。是以哲王良相。戰戰兢兢。雖享其樂。每思其終。夫億萬豺狼。凱旋幷冀。盟約未甚久固。邊徼帥乘始遵漢儀。人情鞞靴之秋。恃羈縻之形勢。譬之解衣包火。張羅防虎。其可忘戒慎也哉。噫。治效患不速。所願患不成。今速且成矣。功大患不謙。圖慮患不戒。今遜且慎矣。前慮卻顧。使無遺籌。此聖賢優爲也。僕之膚受末學。過計私憂。何補千算。其幼聞長者骨髓之論。拳拳不能置也。歸耕其分矣。再伏光範之門。尙幸一見。豈容無所獻。庶於時有涓塵益。伏惟大鈞誨之。不宣。

庚申年擬裁此書

月日。籀謹齋沐裁書。獻于某官上宰閣下。籀聞稗諧、野謀也。公孫僑應對鄰敵。載而與俱。吳武陵疎逖也。

斐度折衝靖國。深識其才。子產、中立。巍巍勳勞。裨、吳、二生愛悅從之。而言亦不朽。士固尙志。雖位卜迹微。攘袂攙說王公之前。係時機權。何小小之得失也。君子慷慨之心切。不取小人循默之態矣。竊惟高明代天之工。愼微接下。野謀疎議。所以至也。國家隱憂避狄之餘。議論盈廷。有偏狹憒眊之見昧久。近彼己之勢不深。惟羈縻之良策。則將安出。前春金虜引去。軍屯河北。止限一水。豈不能觸天威。撓淮壖。有善意也。不必張大虜兵。貶駁我旅。昔日閭閻驚竄。蹂踐之酷。有目有足者。見且蹈焉。亦不在多言之也。彼兀朮輩與吾諸將等矢刃相加。比長絜大。嘗失地形。粗能越江。而歸途狼狽悔恨之。故更求萬全。故久不攻我。況大江舟楫。非胡夷所長也。宋之爲宋。卜年千萬。恩浹民之骨髓。虜狃常勝。吾人面從。豈眞服乎。使割地和好之。利在我而不在彼。彼安肯先割汴、雒、陝西乎。蓋和好之利。彼此共之也。夫拒抗鄙夷。勿與交接。終不能屛絕之也。擐甲穀馬而來。惟有鬥耳。幸而一勝再捷。兵搴釁結。憂未艾也。恭惟兩宮問安。不輟何名而戰。天下倒懸。生靈重貧。豈不欲解懸息肩耶。蓋玉敦珠槃。留犂金匕。豈無用之物哉。議者每曰。累年割地議和。此其詭謀狡算。使軺不得其要領。忠信無如其變詐。邀索百端。使我不能堪。和事難成也。故雖得敵國之附五十城之歸。而我自視欿然。良以此也。嗟夫。不爲何成。不行何至。危而費財者。戰也。安而費財者。和也。然二者皆不易焉。我養兵勞敝。又加以賂虜。誠何以給。賂不多。則虜所顧不重。要須將帥強。則彼有所忌。盟誓堅。則詐無所施。量入爲出。幣之多少。適宜而已。和之計鈍滯。戰之事疾捷。非不知也。假使留止一使。尙勝覆敗一軍。彼四荒之外。封圻之中。安生樂業。易如反掌。豈他術哉。夫據朝夕之池。儲海陵之倉。

斡鹺茗之利。介邕管之駒。國家非得已也。虜人資我以五路河隴。壯士健馬。指日可收。彼亦不較。知我尚強也。愛戴吾君。似若不薄矣。昔藝祖之臨御也。南北未嘗通好。駕馭英傑。使李漢超、馬仁瑀、韓令坤、賀惟忠、何繼筠、以備契丹。虜騎莫敢犯也。太宗繼統。用曹彬、潘美、出征燕薊。互有勝負。國史載之詳矣。自祖宗時不能制虜之死命。章聖皇帝澶淵之役。聚天下精銳。寇萊公爲相。豈不知兵乎。竟用文德。不窮武事。自後名臣如范希文。豈不知兵乎。亦以皮幣講好爲言。天生驕子。騎射絕藝。禮義不可以速化。干戈未可以遐征。我國家以神武不殺。混同文軌。聖聖相承。專用一道。不貴征伐。其來尚矣。今朝廷以道爲原。以仁爲根。合符於祖宗。稽疑於墳史。卜之于天。虜情可見。謀之於鬼。事理不悖。昆蟲草木。咸知好生之德。天壤日月。咸明至誠之意。大策灼灼。亦既著矣。修政事。講武備。足以取重戎狄。夫金鐵可以磨鍊。龍虎尚堪豢縶。萬一野心弗馴。歷稔逾時。靳固和事。所請不允。豈容中輟乎。人情未有卑詞饋餉。極耳目口腹之欲。而不悅豫者也。金玉錦繡。迷心酖毒。珍玩奇巧。無益治理。投以予之。亦何吝耶。將命之人。未得其要領。齎送之物。未塞其無厭。縱使不甚婉順。亦非怒氣直辭矣。此宜用漢高隱忍之計。陳平見機之速。斟酌審諦而行之。夫何患焉。虜人方且觀我知權與否。有策與無。得失安危之秋也。且魯酒誤趙。而邯鄲被攻。女子爭桑。而吳師入郢。張騫之強力寬信。王烏之釁面穹廬。劉琨長嘯以解敵圍。段熲破虜致無種類。所當擢其智士。聞一知十。妙通蕃情者。備行人之任焉。藝祖叟攬英豪之多。彼一時也。章聖之任寇萊公。尚可繼述虜人。功無以加。富莫與倫。鼇中武夫。猶喜馳驅。儒生有識者。豈不知和好之事。有軌可循。利博而歸于戎主。

且必無意外之敗者也。愚故曰。和之利彼此共之耳。衆人見朝廷越在江右。以疾篤瘡大。療愈難緩。夫良醫消疢。神砭除瘡必矣。閣下實尸此責任。不然。何以貴經國之高略。濟時之至計也哉。傳曰。齊君之母。猶晉君之母也。布大命而强質其母。是令不以孝名也。豈有兩國之君。結爲兄弟。而尙留人眷屬者乎。平日膠膠擾擾之慮。行且爲洩洩融融之樂矣。如使和好之外。復有上策。古今大賢亦必言之矣。窮髮之酋。與中國之傑。復有妙見過於此者。亦可以諮訪研尋也。斯事誠非小小得失矣。明公以英風異才。獨當鑪鎚。廊廟高深。懵學瑣議。豈能損益。假如芻言毫末可用。必不弃也。區區塵冒。惶恐俟罪。不宣。

上湯丞相書

月日。謹謹齋沐裁書。獻于昭文僕射相公閣下。竊惟方今天下之勢。大小綱紀。斟酌調維。廟堂邃深。道周術遠。算數精審。幹邦槐棘之彥。命世佐時之機。凡常庶官不足議之。僕就義忠公之誠。弈世補報之心。弗以榮賤閑劇易其介。徒以憂慮私歎激其衷。屑屑孜孜。邀祈控訴。憤悱拳拳。所願瞻依者。天下大老。伏惟閣下稽古致時。應半千之期。攀雲附翼。勵蓋世之略。秉人文師表。蘊智辯裁。成冠一時而綏庶邦。謙而加之以求善無厭。健以至干宣勤不懈。頃日小夫不自分限。輕千里而掃行馬之門闥。趨宥府之嚴屏。摳衣鵠堂。鞠躬望履。瑟僩令儀。自然休質。乃蒙抑損穹崇。誨誘卑品。欽景風之穆。戴冬日之溫。想宗廟之美。覿百官之富。高大遠密。豈容隱度。强記默識。秀偉絕倫。信可謂君子之宗盟。士林之根蒂也。此時不敢以芻言觸聞貴聽。私意拔聳慕愛。吁已久矣。主上枚卜首簡。左輔魁柄。道協時來。陛隆堂高。閣下從容予奪。六

事百司。罔不風從。書一建明。鮮不奉爲律令。內有精思起草之亭。外闢欽賢翹材之館。庶政準程。公道皁白。指蹤武幹。範模文場。政理赫焉如日正中。勳績浩乎如川方至。百度無滯。九功可歌。不淹歲月而諸允矣。方且興復汴雒。恢廓中原。有成豈待三載。天下孰不傾心延頸而俟也。於皇當陽聖造求理之銳。萬方注賴之切。扞患拔艱。疇咨良哲。必務疾速以副之。決斷而答之。敕天稽衆之訏謨。廣士博選之至要。不可以不汲汲也。天下之形聲。雖婁、曠、不能周覽遍聞。分治而豈無遺憂。汎應而豈無遺使。惟明鑒大度。虛中諏索。訪問援引。人之好我。弗疑弗猜。無怠無斁。悉厥胸腹。俾來者虛徐。區別以崇其資略。甄升以收其器能。此納揆之敍也。賢者必表。良者必進。此天下公議也。夫哲謀肅乂公實要切之規。智囊心匠長國家者之所貪也。山不讓土。故極其高。海不擇流。以極其深。天官地祇。有神物主之。非徒然也。且如多士之中。隨、管、經濟。韓、白、韜鈐。威、文、節制。龔、黃、風化。遊、夏、文學。然、桑、心計。趙、張、鉤距。或各遐阻不能自達。綱目所加。裘領既振。非所慮矣。昔燕昭厚幣以聘郭隗。遂致樂毅、鄒衍、劇辛、三傑。凡所欲果得。所求果成。燕以之興。蓋似善斯舉。眞善必來矣。似才斯拔。眞才卽至矣。先王籲俊無方。重使一夫不被。以此功利遍物。舉措適當。其可數計乎。夫未發之機。藏伏之符。必有能辨之人。瞻前顧後。左摩右揣。諏度之加詳也。晉趙武舉管庫之士七十家。唐崔祐甫除吏八百。吾邦何爲而不可乎。僕瑣瑣齷齪。濫從下大夫之綴。目眎聱牙。寡合冒進。謁於吾大老之門。惟是承前人義。自幼繆纂所學。造夫小者。近者幸蒙不拒。其庸劣。賜之進前。他日矇昧瞽說。因事塵獻自效。昔者賈誼五十八篇。陸贄之文百數。二公究邱且壺奧。係華夏休戚。後學之龜鑑。

致時資治。窒隙拾遺。誠在夫勉勵稽覈也。又頃歲蒙睿訓擢丞奉常。以其志尙有聞。區區所尙。心志確固。綸綍旣出。必有所取。誠不敢少隳其志也。先祖遺訓曰。士而無益於世。謂之苟生。竊誦斯言。未嘗弭忘。恭惟閣下宣慈博大。包蓄庶僚。膚末不才。萬冀無鄙。干瀆大鈞。戰慄死罪。不宣。

雙溪集卷第九

箚子并議盜賊一首

面對論和戰箚子

臣聞禹抑洪水。拔萬世之患、高宗伐鬼方。三年克之。聖王巍乎建事策勳。蓋天闢隆平之路。治人事天。命世膺期。不得不然也。逮夫中古豪傑之主。唐文皇之討頡利。漢高帝之賂冒頓。措置愜當。罔非偉績。亦各斟酌時宜。廟算多得。然嚴尤謂之無策。未爲通論。乃是不知時勢而已。竊惟陛下日昃焦勞。江、淮、梁、益、累年小康。而中原尙梗強虜堅敵。侵掠憑陵。日來事勢。誠有間矣。而未集也。嗚呼。洪水尙可治。鬼方、頡利、冒頓之倫。有爲者豈難制哉。陛下睿明。今之禹、高宗也。成功何疑。夫和愈於戰。天下雖平。忘戰則危。聖德英猷。何特漢、唐、可比。其當戰也。揆江山夷險之勢。持重示弱。養威待釁。然後趨三捷之利。保萬全而奮。暫勞永逸。貴謀賤戰。以節制輯睦之衆。據險乘便。決機取勝。近日川、陝、順昌、柘皋。殄殲醜類。如舉鴻毛。夫或驅捕羶穢。或致幣穹廬。陛下卜之於天命。參之以人事。天誘戎酋之衷。知難而退。翕然更始。厭處中原。思歸巢穴。陛下此際。熟複長慮。合天下之耳目而察之。豈無最遠之見聞。歷古今之成敗而推之。豈無最長之方略。時攻而攻。時賂而賂。文皇之雪恥非難。高帝之大度何怯。不廢兩塗。隨事而慎用之。戰而非窮武。拏禍豺狼之羣。駭而遠遁。賂而非偸安。目前氈毳之性。藹然馴服。深念夫興王要略。豈不曰修政令。肅紀綱。

理財用。洽恩信。精士卒。練將帥。飭守禦七者。益加宸心。日新厥猷。勵精勤勉。虜必望風奪氣。凶悖之心不生。一意慕華。朝廷聲實有以待之。若不獲已。以戰則克。豈黷於兵。彼既馴矣。以賂則服。奚狃于和。大雅稱太王待混夷曰。肆不殄厥愠。亦不隕厥問。混夷駾矣。維其喙矣。言虜困劇而卒服也。臣竊謂深仁孝悌之感。英靈神武之變化長樂必歸。侵地卽復。道勝德立。息兵措刑。何求而不得。何向而不濟耶。臣賤遠愚陋。不識時機。今日鉅論大議。實非敢與區區事君之義。冒死越職而言之。欽惟睿明裁擇。取進止。

務農劄子

臣聞王政之先。務農爲本。觀周公豳風所陳。后稷以來田畯、耜餚、斧斨、蠶桑、重穋、滌場、元黃、績褐、想見先王愛利厚生之敍。慨然稼穡艱難。小人之咨者。思文之粒。烝民底于道矣。古之治財者非一孔。籠貨算緡。運米斂積。甚勤且裕。而周公所陳。淵源深矣。珠玉泉貨。寒不可衣。飢不可食。有補飢寒而至重者。粟帛也。二者不充。則它財無益。蓋禾不天降。非民力不生。縑不地湧。非民工不成。今陛下帑藏。出于租稅。每歲祿廩軍賓。以百萬計。五年之蓄。九年之備。殆其可念。自昔承平。諸路之賦。常不能自給。素所仰者。東南數十郡。今淮南往往爲斥堠之郊。罕復種植。賦入惟恃二浙而已。吳地海陵之倉。天下莫及。稅稻再熟。貢緜入蠶。方今縑綺之美。不下齊魯。又增以鹺鏹籠榷之盛。夫復何加。白丁紅女。終身絲穀。伍符尺籍。盡力邊疆。行陣者無暇播穡。南畝者甘心饋餉。二者互相養衞。田夫必億兆於甲士。犁牛必白倍于戰馬。而後濟矣。嗚呼。孰與溫飽天下。而富強邦國。非農也哉。四民之最苦辛。三務之最勞劇。苟寬裕其生生之業。則士商

工及末務者。亦不匱矣。臣竊惟先聖有敦本興王之要道。田里之安。特賢守令。亦不必其躬行阡陌以爲勸課。惟科斂正辭。惻怛務實。使民養生送死無憾。人心悅則陰陽和。陰陽和而天下平。于是風雨時若。耕織咸遂。殆其庶矣。太公言寬民之目曰。利之而勿害。成之而勿敗。生之而勿殺。與之而勿奪。樂之而勿苦。喜之而勿怒。夫如是。地無遺利。家有羨餘。縣官豈在加賦侵牟。而後足用。閭閻困乏。則邦本不固矣。姑令有司量入爲出。出納之間。不失欽愼。歲計時辨。裁抑浮冗。累歲均省。必致京坻之豐。山嶽之儲。帶甲百萬。陳錫周洽。篚實盈溢。民有蓄藏。穀縑雖鉅萬。不以爲家貲數。雖公私咸有九年之積。可也。禮義益敦。風化益厚矣。陛下待遇守令。賞罰以其勤惰。於民才否。必由民之謗譽。誰敢不盡力哉。嘗聞漢人推衍鹽鐵條目之說。至數十萬言。亦是裨益邦家之術。臣謂習讀詩書。敦本而末茂矣。儒家仁富。與霸道固異也。臣不勝區區越職昧死以聞。伏惟聖明裁擇。取進止。

時務劄子

恭惟慮休戚之大。究時用之宜。情有所不堪。功有所難成。不曰如之何。殆將無以爲。今夫崇聖道。稽經旨。固已立治本矣。意者文昭而武未允。志廣而謀未竭。天下之公患也。考之往牒。惟借漢可以爲諭。高祖起布衣。器度遠大。非若諸生規規誦詩書也。又蕭、張、佐之。濟其不逮。履至危。拔至艱。莫不曲當。故先得秦鹿。如約當王項羽號百萬衆。盛怒將攻之。當時衆寡相絕。詬忿亦人所不堪。子房導之謝咎自解。酈侯諫以湯武詘伸。乃爲頑冒椎鈍。忘小恚而得大勇。羽、莫能測也。及其築壇以拜淮陰。乃定東嚮之計。併率五侯

之銳以討羽。懷王、君也。羽又弒之。然漢義師嘗不得志。屢居項氏掌握之中。每以智算。折而不屈。王陵領兵迓太公。而楚拒絕之。漢復失軍於睢水。羽遂止太公、呂后。高祖自此裁一遇楚。小捷京索。即堅壘深塹。不復出矣。成皋、修武之間。惟務逃楚。以親在其軍故然耶。君父之讎。但分遣淮陰等數將焚儲奪地。高祖未嘗躬與羽角。意有在也。所以貴智而鄙力。隨何片言而下九江。曲逆萬鎰以間亞父。厥後四方歸漢。人心翕若。羽雖剽悍。失援寡助。韓、彭、力攻之。遂有鴻溝之割。侯生緩頰。而太公等果歸矣。時謂高祖天授。非人謀。殆不然焉。書曰。必有忍。其乃有濟。隱忍之謂也。方西伯居羑里七年。閎天以寶貨奇物獻紂。而後得釋。故詩稱周之克商。成王業曰。夙夜基命。宥密於緝熙。殫厥心肆其靖之。文王之答天命。未嘗求之。未嘗舍之。能忍宥也。能謀密也。及其和洽。而光明盡其心矣。三代聖王所以肇基王迹。必養銳畏天。以漸制敵人。故集大勳焉。漢垓下成擒。太公亟歸。君父之讎遂雪。漢之籌畫當矣。暗合於詩書也。嗚呼。朝廷行大道。隆名教。漢祖所不及。至于隱忍而知天命。卑遜而終不屈。比方三王與漢祖皆一致耳。然今日所欲。未悉諸允如先王者。誠文教有餘。師律未甚競也。使授鉞非韓、彭。則虜無所忌。銜命非陳、酈侯、隨。則請求何獲。要當精擢將臣。愼行人之選。不愛金幣以結五利。廟堂計慮彌綸。坐以待旦。蕭、張、功名垂成矣。若夫留意東求天下廉恥必勝之將。則黠虜破膽。今世知兵者。豈無遺才乎。昨者、戎心稍馴。貪我賜予。不恃戰爭。戰之路之。相時而動。不可偏徇。此漢高取太公之策。閎天出文王之術也。執事者宜熟思之。

初論經解劄子

臣聞聖經賢傳。唐、虞、三代、所遺。闕里之業。王者樂道尊儒。內自九重。化流寰海。金華露門。咨訪紬繹。辟雍東觀。羣能感奮。俾天下品類。回心向正。政孚教洽。三代之盛。漢、唐之隆。及吾祖宗。聖功休烈。六籍之效著矣。鴻惟陛下。生而知之。孝孝舜善。聽朝之隙。橫經疇咨。宵旰睿覽。研幾簡編。建立太學。首善之始。崇道辯惑。渥恩養士。臣等遭際作興。帶經負笈。陶沐亭育。紳笏周行。峨弁就列。跂望睟穆之儀。而又昧死輪對軒陛。當得言之秋。非有涓塵稱寒石文。以謂不足以爲士矣。竊聞永平之歲。期門羽林。肄習名教。貞觀之盛。屯營飛騎。受書博士。臣固駑下。亦知竦慕。狂斐僥說。不揆其愚。昔者仲尼刪定繫彖。筆削問周史。聞齊韶。而詩書易禮樂春秋。各得其所。惟舉要發端。不詳其言。非不能詳也。以爲詳之則隘。故略之。使仁智者自求而得。逮夫秦斯滅學之後。出于屋壁。既非全經。兩漢顓門之流。白首講貫。受授相傳。深不負仲尼之旨。虎觀石渠。摳衣重席。論難紛紜。開益後人多矣。唐文皇時。初詔顏師古考究章程。孔穎達撰定義疏。遂爲天下定論。此兩漢、魏、晉、以來千古儒術也。夫六經微言妙用。非可易解而遽曉。始學必由傳疏。近歲兵火。典籍殘缺。比日諸州刊印稍備。今之諸生所以窮經。捨正義傳注。則懵然矣。此非一代之所私。一家之偏說。一夫之獨智。輯合淘汰千載宇宙之公是非也。但漢初儒者。各讒讒師習詩書。春秋古文。初不甚行。公、穀、方燒。左氏廢錮。故三代遺典。乖戾不合。唐人因舊承疑。去取粗當。未暇大有發明。易、數、樂律。至今不得其傳。臣願陛下特詔名儒學官。既蓄聚唐之義疏。復錄近世儒臣以學顯者所著講解。申敕州縣。委自守貳。網羅募輯。刊刻抄錄。儲之太學。臣嘗思念本朝祖宗以來。名世豪傑之士。體道彌切。經藝疏解愈明。知

先儒有未悟者。條目甚夥。本朝之學光矣。非累聖神化。不能然也。意者、商較評品。假以歲年。加秩給費。纂而成編。古人有集傳集解之號。補唐之正義闕遺。凡說皆通。則並存之。疑者闕之。不妄鑿焉。庶幾孔氏之舊。祖宗右文。實賴陛下爲之統紀。甚盛舉也。其於設科取士。考信萬方。究析道眞。扶翊名教。使天下後世。滌耳劃目。伏膺不忒。實文治之偉蹟也。臣不勝犬馬昧死越職上言。取進止。

論收用武略之士劄子

臣恭惟陛下仁聖慈武。駕馭積賢之符。人顯相。故能服強敵。安士宇。四方乂寧。右文興化。士生斯辰。操觚挾翰者。罔不競勸。咸以無文爲恥。步趨先後。圓冠方履。溢于中外。丕平極治。禮樂具備。寖隆盛矣。臣愚竊見近世干戈之際。武力常恨不振。今雖平康。豈遽弛焉。恭惟本朝藝祖之武。太宗之文。列聖重其光。所課試區別。盡天下之才。致太平。防患難。文武二柄。未嘗偏用。天生五材。缺一不可。書曰。帝德廣運。乃武乃文。今之識擢武士。不若用文士之易。天下之事。莫難於用兵。中國文明冠帶之俗。士閑習于辭藝。不足者、武也。盜賊蠻獠之儆。何日無之。今三府有按瑣之吏。外臺有饋運之臣。皆所以振兵也。英奇鷙果倜儻厭難之才。或不肯由場屋。誠別有以籠罩之。亦多途矣。古人有言曰。物有不求。未有無物之歲。士有不用。未有無士之時。萬一江海飄淪。往而弗返。異域之人。尙或招來之。以爲我用。況在吾邦者哉。凡修政當修之於可修之時。今國家閑暇。理宜致意。一旦倉猝乃求。恐非豫備之策也。昔漢高帝總攬天下英傑而歎曰。安得猛士兮守四方。此蓋帝王之度。不得不然。登壇受鉞。非太平事。旌擢觀省儲蓄優遇。亦欲補夫戎闓

獸符乘障被羽之任也。今之宿將。例各休老。後輩威名著者幾人。勇智可用之輩。偶至失于甄錄。或沉埋軍中。嫉于驕將。或汨于賤遠。無以自達。或觸犯文法。武人常理。寬以容之。索之而出。養之而成。其可已耶。夫斯民豢于太平之樂。遊娛飲博。心志恬嬉。軍中投石超距之氣索矣。可無猛烈之士倡率之哉。膏粱華屋之性習。至若衝霜雪。冒炎埃。飢渴驅馳。趨死不悔。惟山澤辛苦之士。有以爲焉。萬夫之望。殆此者也。今之軍伍。既無出戰捕虜可賞。科舉粗收策略弓馬之名。此外莫若明詔邇綴公卿。與戎帥。統督監司。歲薦所知武勇傑出之人。朝廷置籍甄品。時加召擢。絕出倫類。如祖宗時郭進、李漢超、削平之後。曹瑋、李允則、種世衡之流。奇略高才。不易得矣。古人未能過也。書曰。載采采。歷言其事狀也。詩曰。南有嘉魚。烝然罩罩。言勤取之必獲也。庶幾復得如此之流。守邊臨敵。永不乏人。臣無任私憂過計。拳拳越職上言。取進止。

論取士專優春秋三傳劄子

臣昧死。恭惟本朝以詩賦經義造士。庶幾虞書颺言之舉。於斯得人。祖宗朝甚盛。邇日海內諸生。窮計聖籍。該洽道藝。義疏名家。羣士慕嚮。罔不遵周、孔之軌躅。纂闕里之旨趣。易、詩、書、及二禮。先王謨猷。貫穿詳備。課有厥程。惟春秋一經。前此廢絕不用。陛下稽古睿明。注意經傳。致令學者討倣脩習。今既舉行二百四十二年。文字五家。浩博。以其久遭擯棄。其說孤寂。罕爲人所講授。僅有治者。終恐無翳。有識之士。咨嗟歎息。此書筆削乃文王之文褒貶。則周公之法。禮義大宗。伯王通典。考周之所以王有邦家者。守經事而欲知其宜。更變禮而欲知其權。是非勸戒。係天下表儀繩準。別嫌疑。定猶豫。至斷妙用。世所希聞。傳業者

優柔浸漬。積久轉解。實不易領會也。古之君子。窮此學白首不輟。惟經之體要。固天下國家本務。邱明受經仲尼。厥爲附傳。非私意也。前代稱左氏古學所載。紬繹三代禮樂。上紀犧、炎、唐、虞、禹、湯、周、孔。遺軼齊、晉、伯主。尊奬王室。捨此何據焉。又公、穀、二儒傳經。子夏二傳。乃孔徒遺旨典則。非後世所及。西漢賈誼、賈嘉、相與纂繼此道。光武中興。立左氏博士。唐文皇早歲受麟經之誼。晉代杜預宗趣淵源。大賢所業。夫治春秋之學。如賈及杜。皆名世偉人。臣願陛下明詔中外有司。場屋詩、賦、策論。命題措意。或用春秋三傳。禮闈取人特優。此孔經分數。不妨以聲律定去留。柬求精悉。傑俊知類通達者。置在博學師儒之列。如誼、預、才謨。飛聲邁烈。未必乏其人也。俾瑣瑣懵學。雖欲夸世。亦不斥而自屏矣。臣愚烏足以究其閫奧。極其高堅。不勝懇懇披寫之誠。所有越職。不敢逃罪。進止。

應詔議福建路盜賊

籀伏覩正月二十五日詔書。節文本路帥守、監司。各令具所以安輯綏撫、消弭盜賊、便民利物、之事者。籀竊伏詳味聖意。憂愍元元。省刑薄斂。視之如傷。待遇僻遠。一如輦轂。此堯、舜之德度。中興之基址。臣下並體此意。羣寇竄逐。聞德音。寧有不懷。消盜安民。無以易此也。籀竊惟致盜之由。與治盜之術。又有愚誠。在朝廷莫若選賢能守令任擊斷使者。在州郡當寬其文法。重其事權。方今盜賊。如本路近日三十餘夥。大者一萬。小者數千百人。姦民恃亂。以窃富貴之資。非但失業乏食者也。驅擁讙騰。椎埋焚刼。所在之處。官私一空。人不聊生。鼠輩恣睢。謂莫已敵。是可忍也。孰不可忍也。子太叔有言。政寬則民慢。慢則糾之以猛。猛

則民殘殘則濟之以寬太叔以其說治鄭之猛盜若吹鴻毛耳方今天下多事而郡邑惟務姑息祇畏朽索蒲鞭寬待強狡之屬文吏自愛不任桴革之事爪牙鈐束之職無不曠弛致使州兵縣卒飽嬉游惰驕而難使軍政無紀師律不行一夫被甲行二百里而耗庫錢不下一二十千故重于遣兵布衣氓隸圜觀而窺國家之隙誘誑南畝一旦成市蓋賊自寡少而歙聚官司覺舉不可少緩萌蘖易與滋蔓難圖故平居無寇亦當謹鄰保之法嚴警察之備盜若糾集豈容不知及勢孤力劣爪牙缺短之際不煩大兵亦可擒制此事今已無及賊黨已熾郡邑兵少回遑之不暇專務餌之以錢帛縻之以官爵一切不問以安反側或能以方略使之摧敗或能以反間使相殘併盜必少弭捨此不務與之官惟恐不高給之錢惟恐不厚含垢忍詬莫敢擒捕僥倖既開小人嗜利倣效者衆今日此鄉賊發明日某村又告急矣譬如養癰長疽厭棄鍼艾坐視胸背之潰者也至有已受招安恩命亦不肯投戈散羣小失其意則奮臂倍約破壞懸鎮掠千百堂太阿在手無不可者東漢李傕唐朱克融以不赦而成大亂故以招安爲務然賊方蟠據招之往往不聽非能使之摧敗詎肯歸我乎漢時所以置繡衣直指用干戈斧鉞豈不仁哉不得已也開其自新之門不得不寬禦其不悛之心不得不猛無辜之民脅從叛援若夫訓導柔輯施其乏困扶其疲弱復其常產此所以待良民之不幸者也若夫招之而不歸懷之而不伏此頑民不可恕者也節制將士裁節冗費振起驕惰賞重罰明借俸侯王以充其費緩急之際州郡兵將相與戮力亦不煩朝廷顧憂慮勝而戰用惟其人殲厥渠魁分其徒黨願爲軍者撥隸諸營其勇力易以使遇它盜發則以既降擊未伏皆

良策也。至于守邦之人。陟廉黜濫。選如龔遂者。以收安靜之功。若夫豺狼塞路。以力戰邀我。選如王尊、虞詡、文武之才。並假之以便宜。勿拘之以常法。如此、朝廷必無盜賊之顧憂。安民利物。誠在此耳。籀不勝區區冒昧陳聞。

雙溪集卷第十

雜著

媮風一首

治理之要。任人舉事。則天下治矣。其功在勉之而已。天下之不治也。譬如人病之必醫。苗莠之必除。塞當世之責。副萬民之望。所寤寐而求者曰。致君中興。芟夷凶穢。人或曰。彼能之安知其非才且傑乎。又安知非狂且妄乎。蓋論議美矣。事實必驗聽而試之可也。將使彼竭才力、蹈荊棘、爲吾用。所係休戚甚大。而其能否。殊未可見。誘倡鼓作之。惟其勇也。待遇試審之。惟其詳也。以其人之難知。功之難就也。一切廢絕。間有一二有志者。皆指爲生事。目爲妄作。厭惡而斥譴之。是倡天下之媮風也。媮者。淺浮懦薄。苟且委靡之謂也。小臣媮、則惰其一職。大臣媮、則敗其萬幾。昔之君子。尊周室。和戎狄。禦大患災。興復宗社。雖赴湯蹈火而不顧。故虛心折節。褰裳忘餐。以取智勇之士。延劇孟。拜尹逢。常患其晚。至于忌壯士以資敵國。抑高才而沈下位。未有不爲悔吝者也。妄作之人。亦何足患。吾爲國家大計遠慮。任此人。舉此事。閔閔焉、如農夫之望歲。其黜陟以公議。狂妄者、聞風引去矣。何至于因噎廢食。忌天下之狙詐。而不敢使絕天下之謀策。而惟自用。揜耳目。絆手足。政事垢翫。曰。適然耳。國勢倒懸。曰。時未可也。則安用彼相乎。夫懶者似靜。怯者似愼。用懶怯之徒。持靜愼之說。將使一國之士。苟容求全。守常卽安。退縮護惜。拘攣苛繞。隨羣逐隊。一

呼再諾。而坐俟衰壞。朝不及夕耳。妒娼者進。庸猥者奮。有能有爲者。相率而去我矣。昔春秋晉趙武、魯孟孝伯、語偷。穆叔知其將死。以其媮也。晉庾道季懷廉藺、于千載。且曰。曹蜍、李志、雖在。氣象奄奄。如九泉下人。人皆如此。便可結繩而理。但恐狐狸豺貉噉盡。夫氣象奄奄。此媮之狀也。其肯以休戚自任哉。夫君子自致不可隘。隘則不能以天下爲度。自待不可卑。卑則不能高一時之算。自守不可狹。狹則不能兼一世之智。蓋以爲忍歲月之勞。而除千載之患。豈徒然者耶。以其痛心切齒于既往。不得不抱冰嘗膽于茲辰。必也勉勉孜孜。提挈左右。收衆才。兼羣策。諮訪延納。日邁月征。而後媮風息矣。今有人臨危而不愛身。任職而不遺力。不幸無成。而朝廷不恕焉。厚其罰。而不錄其寸長。是不如全軀而保妻子之策爲優也。天下以不幸無成者爲戒。相與靡然日趨于燕安自珍愛而已。此豈不爲風俗之大患乎。昔堯之治世。用鯀而後得禹。故洪水之患息。燕昭之致理。延郭隗而樂毅來。故齊可破。夫取其似者。而其眞者庶幾可致也。似者尙厭之。眞者豈肯至乎。故一切不任人舉事。倡天下之媮風。誠衰亂之原也。不可不誡也。

民情

傳曰。人情者。聖王之田也。蓋治國治軍。無出此焉。天下舉皆欲之。而我違焉。其誰附我。我既同天下之欲以取天下。其豪傑智略。收之不盡。則亦得其梗概。而失其樞要矣。不可不察也。所謂情者。原之熟複。採之廣博。而後曉然也。知天下之情。則有以處之矣。情有不問而易見者。自神州陷覆。郡縣塗炭。元元被禍。不勝其酷。懷宗社之恥。悼骨肉之喪。苦之思樂。憤之思雪。切齒搤腕。豈待問而知。豈待令而勸耶。豈非其梗

概如此乎。神策廟算。必將日夜憂人之憂事人之事。因其藏怒蓄憾而用之其勢百倍其心欣然其有才有伎者。爭自效矣。所謂易見者也。其深而難見者。天下智士謀夫各有所蘊。珍其貨而未售。膠其口而未啓。彼知其十。我知其一。彼知其大。我知其小。靖難機便之數。成敗精微之圖。得其說則安。失之則危。豈非其樞要乎。其可忽略也哉。故夫宵衣旰食。疚心焦思。無退托苟且之失。拯溺救焚。示天下以能有爲。皆所以急民欲也。盡其心慮之必預。諮諸人計之安出。施設忖度。視未萌。聽無聲。如是而攻。如是而戰。雖庶人至陋。當與謀也。補衮作礪之臣。使能辨之。亦不廢周訪也。智容有未盡。見容有未徹。而謂天下無人可乎。奇略遠圖。初固茫昧。宮闕廟堂。自然高邃。故開誘百端。虛衷延納。盡一己之耳目心識。合天下之耳目心識。率天下、總羣策而已矣。善治四海者。不出戶牖。而隱與幽遠。無所不知。豈特運智見之博乎。既有同心同德之佐。又善待盡忠納諫之士。稽之於典籍。究之於心術。質之於蓍龜。而切切焉勞謙接下。三省十思。既決其策。斷而行之。高爵厚賚。所以賞進謀者也。督責黜罰。所以貶無謀者也。不搖於二三之說。不奪於淺促之見。則所嚮諧。所欲從。得情由道故也。情之所在。無貴賤郊廛黥涅之間也。無夷貊盜賊仇怨之忌也。內則在廷百執事無餘論。外則漁釣版築無隱藏。國是與衆情叶符。一號一令。沛然如降時雨。一取一捨。翕然如拱北辰。野無遺賢。舉無失策矣。自古撥亂而風驅電掃者。得民也。衰世而基扃牢固者。素結人心也。昔漢高帝以仁取天下。恩育秦民故也。謀臣滿朝。可謂至矣。尚孜孜焉訪於側微。故于平九江、則假隨何之辯。問薛公之策。都關中、則納奉春之計。一不用則困於平城。曹參、賢相也。治道出于蓋公。淮陰、眞

將軍也。而師事亡趙李左車。蓋天下之謀。知所以求之則進。不知所以求之則逝矣。仲尼不恥下問。書曰。好問則裕。自用則小。豈不然乎。嗟夫。今之長國家者。器度足以包之。膽力足以舉之。膽決足以任之。以開濟爲心。興衰爲意。民心固宜輯焉。至於天下之理勢。願以天下觀之。無拒逆耳。無厭多算。無執偏見。使有作有爲者。畢效於前。英傑者。不容緘默。奬王室。拔神州。可以無悔而有裕矣。庶無負于具瞻也。

進取

國步未廓。阻江保淮。鸞旂親駐。西嚮中原。天下有志之士。宜日夜焦思苦心。求所以制勝克敵之策。以助朝廷。大概預怯者膠于守。其爲計安佚而易從。預勇者銳于攻。其爲計艱苦而難辦。嗟夫。智者謀之。才者行之。以集事爲優矣。若厭事以循默。愛身以避難。苦其艱而不爲。巧言自解。俾躬處休。則何貴于忠智哉。古之豪傑。任天下之憂患。皆奮然以身當之。傳曰。狂者進取。好謀立功。則非狂矣。古人未嘗不落落於其初也。昔者。三國鼎峙。魏武在鄴。仲謀之強。終身不敢北討。魏文帝雖無足道。司馬將其師。孔明以十倍之才。歲歲馳驅。亦不能立大勳。至于姚泓、慕容超、庸瑣竊號。宋武取之不再駕。歷代攻守之說。可指數矣。大抵江左明君賢輔。誰不曰拓舊土。攘戎狄。寤寐食息。未嘗不欲進取也。以怯而重敵。戰何以克。以勇而吞敵。所尚者。計策也。自負其才。十五六而覬於取矣。夫不盡用兵之害。卽不得用兵之利。審勢之安危。量力之堪藉。惟其至明焉。議者曰。方今天下復平。南北渾一之時也。吾君勵精圖慮。良算之多。致勝千萬。且我師日益。我馬日多。粟帛金錢惟優。將士不患賞之薄矣。愚聞之。周宣王、漢世祖、興復僭亂。若反掌之易者。

當其時。中原無甚堅敵。天下涵泳其祖宗之澤至深也。今之與我爲堅敵者。在燕雲以北。設使爭權而來。不過一戰再戰。知難而退矣。三戰不屈。而舊境可復也。青、徐、汴、雒、雍、幷之間。我之所爭。僞齊、小醜也。觀其舉措。有割據之粗。其抗拒我者。恃救援藉聲形。以吾累歲降攻討之詔。出擣虛之兵。然實亦固壘練士。有此名而無此事。師不出境。遷延退縮。劉豫不度吾之強弱。謂吾不能戰。去冬悉兵犯順。吾邊吏擊之。如振落拉枯。金人未暇救之也。彼金人、漠北烏獸之羣也。巢穴不可以在中原。況江左非其所欲爭。願得吾地者。豫也。其理在于不可貸。吾涉江取吾故地。兵力粗能抗虜。則豫不勞攻也。使金人果能據中原也。暴骨而得之。何不固居之。破都屠邑。棄而畀之僞豫。豈復顧戀於吾地哉。以盜賊之雄。塗炭椎埋。驅逼劫質。此亦是無住意。民心憤懟。切匪風之思。虜亦知地土人民非已有矣。又其性樂冬便寒。炎暑厲疫之後。人馬死者無算。其俗畜牧騎射。往來轉徙。逐善水草。非可處于棟宇窗闥之下也。彼亦見天皇王之瞎死矣。何敢居吾宇也。狃其百勝積威之後。負燕弧、冀馬。不憚遠征。謂我不足慮者。見我降攻討之詔。以爲但先聲而已。近歲絕不侵我邊境。自川、襄、皆然。以爲其所得之厚。爲自全計。非有統御南北長久之道也。虜之強兵銳旅雖多。僞齊安能役使之。虜政以賄成。貪婪無藝。豫斂億萬之賦。買其竊號。歲增重幣。剝膚槌髓。未嘗恤也。虜所以必救者。實由此也。但恐其援助僞國。與我戰時。非若其自衞夷落之戮力致死耳。戍兵亦疲病久去穹廬矣。勉強驅率。雜以漢、奚。非其精者也。我師北出。謀帥如王景略者一人。俾其自選副貳參佐以次。而勿用不嫻戎務者。又專任一二人。善治國如夷吾、狐偃者。使與勁兵賢將。一半居守。昔句踐使

種、蠡、分治內外。此東南舊蹋也。內外之備既設。進者無卻顧之慮。虜不過以騎兵邀遮我於平陸。當求便利先勝。而後與之戰。假合僞齊倚虜重兵。相爲脣齒。豫借倩它人之力。進退周旋。虜自爲謀。屯駐豈能久也。我師孤軍。當說豪傑以爲助。助多而力強。則軍不孤矣。虜知難亦將避我。則僞主成獨夫。僞衆皆怠弛矣。疇昔諸將與賊爭鋒者。或欲橫行沙朔。犂其王庭。臨濟海。略蹠林。此誠不易矣。漢、唐、名將。尙優爲之。方今之計。收氈毳不耕之地。撫荒裔不恤之民。戎索視我黔首。如草芥然。顧郡國如聚塊積薪。然豈復固拒必爭耶。傳曰。天予不取。反受其咎。向者、天以中原資金人。而夷德判然去之。徒使土龍芻狗。竊號假威焉。殆天意人心。其將復以授吾宋也。朝廷枕戈寢甲。忍詬蓄憤。十祀於茲。二聖之恥未雪。百世之責未塞。請虜方強。嗚呼。使虜割據如石勒、魏太武。當且以中國委之。今戎狄無居於中國之理。徒使小醜滔天。何可置也。王師乘便。既爲守計。又爲行具。水陸戒期。數道並攻。連艫濟江。救民於水火之中。舊邦豪傑。謳吟望思。革面倒戈。關河響動。撫我封略。取豫繫之長纓。戮之藁街。擒雜虜之爲僞守者。陳其俘馘。告於太廟。所以副吾君孝悌之至。而出萬方於塗炭也。愚嘗論取齊之期。無然太速。無然太緩。乘百出百全之勢。輕銳先驅。而重兵繼後。量力所及。匿形持重。不貪小利。不求近功。一旦據官渡、杜孟津。虜又何足深畏哉。猖狂薄我。破之必矣。雖然。豫亡虜破之後。豫雖灰滅。而虜猶山立。我師能帥中原豪傑。併威合勢。與虜力戰數合而不折乎。當此尙須必勝之將也。故曰。攻之計艱危難辦。豈非以此乎。嗟夫。今日是聖賢馳騖之時。豈在乎硜硜之士哉。雖然。舉弃之則過矣。事濟、則小夫爲鉅人矣。

論將

天下之事莫難於用兵職柄之專莫雄於爲將先王興戎撥亂必求天下驍雄之魁焉不可失也得其魁、築齋壇鑿凶門而出禁暴除害賴其英威然視所以觀厥由保其終於用命乎權任久大豈易收哉亦在善馭而已其初必精察其趣向否臧幾變成敗因以定其委寄重輕表裏指蹤監貳之敍制勝千里況目前之能否乎爲計百年況他日之事宜乎不容千濫且繆矣既無致敗招侮之由姦雄無間隙可乘故害人之心已焉世厭常才之痿劣乃若非常之才豈必馴謹恭愿之士往往跅弛猾賊之倫取其沉鷙多略其細行譬如乘馬無取於駑筋下駟汗血之駒騰山飛塹王良造父手其轡銜控抑而樽節之則燕越容與而至不然顛墜蹶齧之是懼矣請借漢以喻之昔高帝以一劍之任削平四海得將將之術焉先挽奇傑精識之士以爲腹心耳目揣摩操攬擢淮陰于爪牙諸將如百鷙之遇一鶚能用其鋒世無強敵此天下之大計也高帝曉然知信足以制項氏而一六合者也於是推以赤心專任篤信大封重賞至無復加評其爲人審矣一時之事舉無遺籌異日之虞或有不肖之心素蓄預圖萬全之策固已辦之於未萌矣蓋竭其才力制其死命帝與謀臣蕭張陳舉目蹈足無不該也信幷秦敵楚在于掌握至討陳餘逐田橫輩獵狐兎然惟帝以術籠罩信故遂爲漢用不肯負違也蕭陳諸公制其死生有餘大抵瞻前而忘却顧見利而弗思患覿面而罔相背論貌而不忖心知縱而不知擒何足以權大事乎高帝興王四百餘祀知人任使之當此其最大者也又其次恩分兼濟以駕馭彭英盧吳列爵數級以酬靳灌噲傅預期周勃王

陵、等異日之所爲。謂柏直、馮欽、項它。皆非諸將之敵。冒頓攻圍韓王信。賜書示之死生安危存亡之地。以責其懷貳。譬如用藥。正中其病也。此在信爲良圖。當奮匈奴死中求生耳。其叛葅醢之計也。考其權勢節制。區別揣摩。人不能欺。洞見曖昧。天下孰不爲其用。況麾下之諸將乎。上至鷹揚之帥。下至翹關負重之能。馭之之理。帝盡其道矣。其後文帝賢周亞夫之治軍。屈己以伸其威。委于景帝。卒平吳、楚之亂。至於武帝赦李廣之專殺。以誘進猛士。大得其效。數楊僕之五過。以振起其驕惰。遂平南越。此皆有父祖之英概矣。夫成大功。必天下人豪使之而不通其方。達彼才。失彼志。此但能爲患。何功之有焉。漢之事可覩矣。漢之後、司馬文王仗鍾會之勇以伐蜀。知會心術難保。密圖制其變。既而會果下蜀。雖欲爲亂。而衛瓘征之。亦無深害。齊神武平生任侯景。得其死力。身沒之後。恐景不能事嗣子世宗。預圖所以制之。謂莫如慕容紹宗。世宗用其計。景雖作慝。而紹宗追敗之。梁武帝納景之降。玩寇而不防患。梁遂以亡。使司馬文王棄鍾會。擯衛瓘。則蜀何時可取。使齊神武不察侯景。昧於慕容紹宗。則侯景之禍。在齊而不在梁矣。夫用奇能絕略以禦強敵。彼誠如趙充國、郭子儀、德度修飭。固天下之福。然千百一二也。夫人君待君子長者何難。誠無術亦可也。假若淮陰輩苟無履霜之慮。將貽噬臍之悔矣。方今以戰止戰。用武之時。將帥之徒。不可謂不多矣。任責大者。平居習銳蓄勇。鞠撫士卒。賴其治戎緩急。提鼓抗旌。倡率師律。司命吾人。安危注意。於此烏可不慮不思哉。歷代明主賢相。朝念夕惕。任使將帥。所以研覈窺較。斟酌擾馴。至熟至詳。竭彼所能。赴敵死綏。無不授命。何敢有悖心哉。蓋舉動營。則姦人帖妥。無以藉口。佐貳賢。則蘖芽其間。逆節不

行。恩威肅。則渾然悅服。無從爲非。形勢安。則兇黨孤單。不敢妄動。如是制馭。則善矣。才宏者可使之不敢驕。任重者可使之不致疑。功成事遂。朝廷安枕而無憂。至於異日。無失策焉。誠由其道故也。屬者山林亡命。閭閻博徒。誤廁軍籍。積勞饔位。瞋目怙氣。不遵法律。恃金帛充饜之資。狃擊刺射御之伎。政態不悛。怯公戰而勇從亂。所乏者。絕衆之智識也。少弛制勒。肆圖不軌。潰叛返噬。莫之誰何。嗚呼。馭將之理。豈如此無效乎。此小將也。主帥制之。必有策矣。使復有才大者。所係愈大。鑒古而制今可也。

刑禮

僕竊考自古聖王治要。必隆於禮而矜於刑。舜用伯夷秩宗。伯夷降典折民。惟刑禮之所去。刑之所取。二事兼官。聖人所以化服天下。奉遵典常。治七情。修十義。俾人嚮方循理訓諭之本。三代以降。見於六經諸子先儒之說。皆此道也。古今諸作者。因革既已該備。書稱舜之五品。罔不由茲。僕鰒生蕞爾。然其說所係者大。欽念而篤論之。國家法令詳具。僚吏以誦習持守爲任職。拱手而遵行之。敕令至爲繁碎。律之外科條數萬。立法者日增而不已。警策繩糾。恃此以爲至矣。千岐萬緒。殆無以加焉。古之知法者。以省刑爲本。今之知法者。以不失有罪。抑末矣。先王要在人法兼用。故曰律設大法。春秋鄭子產鑄刑書。自謂以救世。晉叔向非之曰。先王議事以制。不爲刑辟。將俾亂獄滋豐。賄賂並行。民將不懷。鄭其敗乎。自唐以前。治罪科條。止今律令。緣人所犯。適變無窮。若情見跡具。詞伏理盡。不在巧詆。若患網之疎。而加之密。至於苛刻。非仁民之旨趣也。患罰之不衷。而裁酌之。靳於便事。多立收坐。遂至於滋彰。在夫淸直之卿。慈怛之師。明

慎較量焉。故曰。任人任法。兩者缺一不可。夫視表裏決嫌疑。非大人長者處仁達理者不能。詰姦軌敗常。非辯智精覈者不能。人法兼用美矣。伯夷遠矣。豈乏賢者而任之乎。呂刑曰。德威惟畏。德明惟明。所賴率德之卿士也。仲尼曰。重之以德。齊之以禮。有恥且格。晏嬰曰。禮與天地並。是以先王尙之。太史公曰。禮禁未然之前。法施已行之後。法之所爲。用者易見。禮之所爲。禁者難知。其旨意豈務苛法也哉。方今稽古。重事郊、宗、明堂、檀弓、以至于曲禮、內則之屬乎。故切切密罰責。不若孜孜修義訓。執持儒典。該而明。折衷古今。綿蕝時變。參用適宜。可以指喻萬彙。約束風俗。以俎豆代狴犴。必將使天下起居飲食。習其耳目。和其志氣。周旋威容之間。畏而不忍瀆。忌而不敢違。溫良欽順。恪莊遜裕。所謂禁未然之前也。名檢不可揉化者。有司罪眚無逃焉。刑實非本務也。恭惟徽宗皇帝嘗敕修五禮新儀。與舜所修。同歸於治。今宜因舊書之目。在朝儒服之士。擇三五人篤於窮理者。加之緝熙。稽論擢。道尊學富士流推予者。提領之。寬假年歲之限。刊定軌儀。歸於適道。周浹審固。成書鏤版。內外凡百有司。隨事所行。隨宜頒降。俾家有其書。人究其說。禁其爲非。條其從是。奉行繩檢。至纖至悉。督譴未加。避就判然。所欣慕者。名教也。不傷朝廷有司和氣。如此施設。遂正風俗。圜冠方履者。必視效矣。誰敢逾之。戴鶡服戎者。亦有遵行訓以警之。如此朝廷必富有守道執德之士。閭閻必富有端慤馴行之民。由是思之。多辟可措。不貴網罟繁悉。示之恭肅撙節。原本既立。防範既具。末法黽勉。太息不得已而後舉矣。謹昧死出位言之。

遵人理之常。處世不過親姻之陪游。師友之事契。然後諳其器望。詳其本末。如此耳目所及。亦狹隘矣。或者當天下之重任。負憂責之危機。挾用人之利柄。瑩激清鑒。坐觀列位。奈何默默循循乎哉。人之難知。江海不足以喻其深。山谷不足以紀其險。浮雲不足以盡其變。至於有人則作之。無人則輟之。黯乎蒙霧而罔測夷、跖、優劣。端的殊不易分也。昔白公勝有勇。楚令尹子西使舍于邊境而衛藩焉。葉公曰。勝好復言而求死士。殆有私乎。子必悔之。厥後勝憤嫉楚執政。因獻戎捷作亂。遂殺子西。書稱皋陶論知人。遂陳九德。意在於立擇士之法也。莊子九侯之驗。大小之才。從可觀矣。若鮑叔之于管仲。蕭何之于淮陰。盡言極力而薦之。果能係一世休戚。此非尋常之立賢也。鮑、蕭、可謂精識奇偉之傑矣。嗚呼。它年異時功名富貴之事赫然。千古之名炳然。確然辨之。何其早也。奇則奇矣。由此觀之。舉善去惡。進賢退不肖。循常者陞黜必精覈耳。上古皋陶。春秋葉公。漢之蕭相。談者不置也。近世承平。亦有其人焉。廟堂以皋陶爲師。流品昭著。因以選任。士有素定之價。優劣先具。度德稱位。愚昧不才。亦無所容矣。惟雅達聰哲之君子。則能用學尙英特之士。勢之必至者也。前輩之舉。有不減古人者。昔副樞錢若水識祥符王文正公眞宰相器。啓於章聖皇帝。以致大用。文正公因觀奏議。知老呂申公。謂參政李公迪曰。此人它日與公對秉鈞軸。此非常之獨見也。王文正室家外舅趙參政昌言。蚤歲將漕湖外。知李公沆台輔之量。以女尙文正。許其遠大。文正當軸。所薦可爲大臣者十餘人。皆登爰立。不爲相者二人。凌策、李及、皆爲名臣。諸公藻鑒人倫。拔乎其萃如此。王公門人則楊文公大年。此公一見士類。品評其賢能、爵位、壽夭。無不立斷。見於歸田錄。世所共

悉古今之鑒裁可謂世不乏其人矣前輩去古人何遠小生故感慨而言之長國家者博舉愼擇不可忽也東漢范曄著郭有道傳曰好事者附益增張華詞不經類卜相之書嗟夫人實難知挾術者亦勿深鄙加以道理揣摩之百舉百全矣

任將

御天下弗可忘外虞謂其戰克守固計然曰知鬬則修備厚賂戰士遂報強敵蓋殄寇權機受脤摧鋒虎臣之儲邊隅之警豈不急乎效一官守文法處平世此士易得也奉承廟略奮鉞鞠旅建號尙功威不若康不乂鼓旗之教司命王師用才之日長國家者務在傾心注意而省錄旌褒也其視脆怯狂驕者爲何如乎夫吐哺走迎者誰委倚待用者誰眇然奚不素具乎且以貌取之龍脣豹頸姿體雄異此許負姑布子卿之目可鑒也憲度自有常規揭旗翹關之流至于奪鐵槊扛大鼎姑謂一至之能偏稟之性校勇絕羣語識未見非可以叢雜倫伍齊齒庸流區別付受必有所宜矣要不可湮曼于時必享豐腴而衍厚饋去卑奧而升冠軍其或爲人嘍嘈多言矜愎使氣悍狠不羈麄中貪鄙方將使之亦小恕之凡欲毗倚較厥聲實而已經濟念亂遠慮長駕之君子身雖不進以武毅佐時拯世鷙冠之雄何可忽也求焉而善覘之屬焉而聽信之志士達者宏議遠紹盡知古今始悟此術也凡論將帥威烈忠智勳著盟府行應規繩必以唐汾陽西平二公爲準的此至論也器人於提軍帥師窺人之膽力術略挾雄俊之見稟嫖姚之英有卓越超絕者其糾糾桓桓圖事揆策風棱紀律必非常也當樞軸者忖擬揣測審諦考覈養育候伺詳

訪博採。非一視而覩。一叩而悉。大概致力搜討。傾懷驗實。忌於鬱塞拒蔽也。疑者不使。使者深信。萬一天錫神武則哲之彥。精能推擇。又有駕馭常情罔然明智者。不須摩勵。而已得之常論。取天下之才。必擢其魁桀。極天下之選。用盡其伎藝。詮品而定高價。委任而責成績。將帥懷奇譎。索敵情。宜用孫武子五間。昔秦患魏公子無忌。與諸侯合從攻逼函關。求晉鄙客行金萬觔。魏王果聽讒。廢黜公子。漢患楚之范增。倚陳平捐金四十萬觔。而項籍君臣解體。漢伐趙上將軍求廣武君。募賞亦千金。既而北面師事之。坐降虜而聽其計。遂脅燕定齊。三者皆因間之上策也。漢高之於淮陰。初由蕭何所薦。前後累歲。又追亡至登壇。開導甚苦。蓋賢明卓絕之識。高祖英偉詳味而簡任之。至俾斯人口陳其方略。必勝必取之謨。光武之聽耿弇。使自道其施行舉動。韓耿後無一語不讎者。此俊傑大知而大受也。可謂偉蹟矣。宮之奇在虞。晉獻不寐。衞青居位。淮南寢謀。此有備防患者也。陳湯召對。屈指計烏孫之圍。五日當解。已而信然。羊祜舉杜預自代。奏王濬奇略。二人竟平吳。此所謂知人矣。周亞夫堅壁以剉吳濞。七國削平。司馬懿與蜀爭強。知孔明才智籌算。以不戰而屈其兵。料敵有如此者。趙充國之湛審精切。馮異之不伐其功。段熲仁愛士卒。在軍不虧寢者十餘載。蔺廉相下以濟國事。朱然之臨急膽定。王猛之涵容鄧羌。五代李存孝腰鞬髀槊。身被重鎧。獨舞鐵撾。辟易萬胡。近世劉昌祚與羌人遇。以一矢斃厥酋。虜衆瓦解而遁。凡選將臣。歷試成效。此例可究悉也。大凡分閫專征。鑿門受律。納忠責成。託不御之權。其人性行謀略。最爲至要。呂蒙、陸遜。是謂眞賢。關羽、蕭摩訶、意突直前。不必百全者也。嗚呼。天子操海內生殺之柄。大臣任國家股肱心膂。後

思却顧。曾以爪牙爲篤念耶。吝府庫之蓄。不能用間虜情。何由知休戚一時所係。建立元帥。部勒偏裨。發謀効計。軍士惟命。酌其所爲。輸厥誠心。俾之盡力。蓋無競維人耳。漢武數楊僕五過。所以鋤其驕夸之慢心。建武天子詔岑彭過家上冢。朔望問太夫人起居。所以深獎其戮力也。高崇文討蜀。杜黃裳從中指授。以劉澠憚之。謂曰。不捷則以澠爲代。崇文懼。出死力縛劉闢以獻。蜀賊削平。周世宗不赦樊愛能、何徽、諸人等退衂之愆。張永德贊成之。世宗擲枕而決。戮者頗衆。非一一有不獲已也。謂之得策。嗚呼。凶器危事。御世本用斯文。先王愼重。深戒尙武。予聞之范公德孺。其人家世。及見天下名帥。范公言每讀號令誓書。申明軍法。頂踵如被層冰。論兵豈易言哉。豈易言哉。用唐汾陽、西平、二王傳爲標牓。三代以還。仁義之將。夫復何加乎。

知人

竊覽古昔二帝三代理世興王。至公至明。得其人則治定。用非其人則危殆。堯賚元凱。周任十亂。書云。在知人。何其言之簡而當也。人主有意於鴻圖。究悉于前古。深考夫言動。主善嫉邪。孜孜勉勉。握提繩尺。賞勸有章。罰斥有敘。近密顯卯。叟索探討。評品較量。庶幾時人在廷。黑白輕重。有程能否。鉅細不繆。揆效酌能。使衆人材各伸其所爲。君國子民者。所旦而起。日昃而不食。曰。吾今日爲某事果濟乎。其人果良乎。如是察焉。不退其心。欲興至治素立吾朝者。凝丞輔弼。必有忠義智謨之可仗。有鑒燭考愼之機要。有諮諏訪問之毗益。概乎庶矣。近臣未有忠實明澈之委倚。遠臣如何可信憑。愚竊謂知人有敘。自本以及末。由

上以及下。自親以及疎。此不得不然也。夫規先哲王之訓。頌稽唐、虞之典。懷。願治之意。典學無厭。信而好之。克己復禮。以行其仁。惻怛之實昭。感被之情著。昔管仲對齊威節制其六柄而用之。其目生、殺、貧、賤、富、貴。凡此六者。一人有慶。揆道修法。稽古知務。純篤該明。揣摩思慮而行之。則操得其柄矣。蓋柄實不易當也。左右近密。廊廟元老。據上下僉言推爲賢達。德度誠副厥位。故欲聽其獻替予奪也。如此人君操柄易爲力耳。蓋知賢委任。得失利害易致。安平危殆隨應。自本末上下相須以爲之。臧多否少。朝廷措置。不過由此。此在主相堂陛之間。股肱耳目。各極其處畫也。利益國家。更欲何尙乎。古人建言此道曰。覈實審舉。詳而求之。博訪研窮。皆不可已。夫計功論績。辨僞取眞。古今推子皮之取國僑。鮑叔之知管仲。皆素與交遊。備覩始終。探其志行。閱其器宇。守道藏用者。可得而見。沽名飾貌者。不容其詐。蓋鑽其學。窺其賢。度其才。質其行。或非一朝一夕之所能。大概厚德者未必才周。才盛者必建殊勳。無求備於一夫。或採拾於衆言。欲知治經、治獄、治財、治兵、之任。其間軌範。百慮千端。又或付一州、一邑、一官。考詳斟酌。至精至當。掄選之間。其大僚必智識高偉。博達。所以吐哺握髮。其操術豈不欲有其具乎。世有異人。深稟絕智。衆所不測者。觀之尤難。非常常之見。瑣瑣之智。所能究悉也。華歆表曰。勵俗宣化。莫先於表善。班祿叙爵。莫美於顯能。是以楚思子文之治。復命其嗣。漢室江公之德。用顯其世。遂以鄭康成子小同爲五更。其年祀久遠。淸議素著。此尙易見。其所謂尤難者。漢高祖以天授絕人之智。倚蕭何。聽子房。自謂不及信而重之。數年間。登韓信大將壇。又令子房封信齊王。此非常之舉措。知人之甚大者也。故曰尤難。才敏如淮陰。識如蕭、張。

明如漢祖。所以誅戮項籍。大下歸漢。創業垂統。髣髴湯武。皆由智慮睿哲也。蓋人之不易知。江海不足以喻其深。山谷不足以紀其險。浮雲不足以紀其變。有人則作之。無人則輟之。雖盜跖爲伯夷可也。非常之傑。超世之雄。有補於天下安危。如韓信是也。知人而不論其大者。不足爲知人之難矣。若夫不察不明。昏塞聾瞽。紲芻狗而求盧鵲之功。架鷄鶩而責鷹揚之效。薰蕕易位。鹿馬倒置。茲咎敗灼灼。古來必喪之邦也。夫復何言乎。